KPMG

¿Cómo incorporar la naturaleza y biodiversidad en mi modelo de negocio?

Septiembre 2023

La naturaleza afecta directa o indirectamente el modelo de negocio de las empresas en todos los sectores de la economía

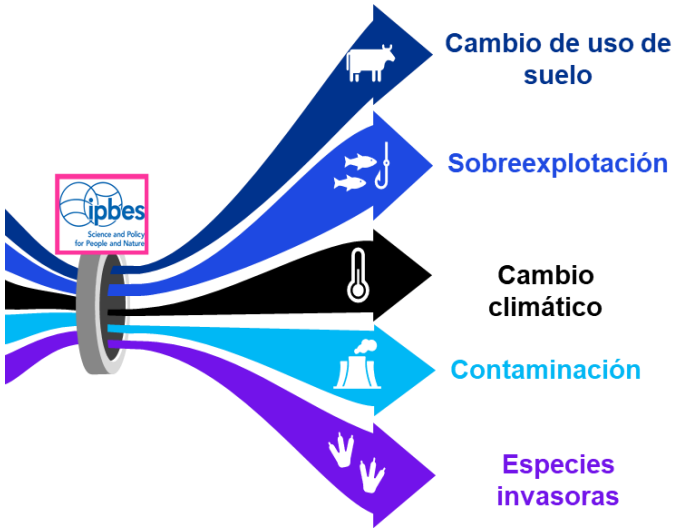
Dependencias e impactos

Más de la mitad del PIB mundial depende de la naturaleza y los servicios que provee

Dependencias

Dependencias de las empresas y la Sociedad de la naturaleza

Impactos de las empresas y la Sociedad sobre la naturaleza



Impactos

Las actividades empresariales contribuyen a la pérdida de biodiversidad a través de cinco impulsores.

Los impactos y dependencias representan riesgos para las empresas...

Riesgos relacionados con la naturaleza: amenazas potenciales para una organización relacionadas con su dependencia y la de la sociedad en general de la naturaleza y sus efectos.

01

Riesgos físicos

- Los riesgos físicos relacionados con la naturaleza son el resultado directo de la dependencia de la naturaleza por parte de una organización. Los riesgos físicos surgen cuando los sistemas naturales se ven comprometidos, debido al impacto de fenómenos climáticos (por ejemplo, una sequía), geológicos (por ejemplo, fenómenos sísmicos) o cambios en el equilibrio de los ecosistemas, como la calidad del suelo o la ecología marina.
- Pueden ser agudos, crónicos o ambos.

02

Riesgos de transición

- Los riesgos de transición relacionados con la naturaleza son los que resultan de un desajuste entre la estrategia y la gestión de una organización o inversor y el cambiante panorama normativo, político o social en el que opera. Los acontecimientos encaminados a detener o revertir los daños a la naturaleza, como las medidas gubernamentales, los avances tecnológicos, los cambios en el mercado, los litigios y la evolución de las preferencias de los consumidores.

03

Riesgos sistémicos

- Los riesgos sistémicos son los derivados de la quiebra de todo el sistema, más que del fallo de partes individuales. Los riesgos sistémicos relacionados con la naturaleza se caracterizan por modestos puntos de inflexión que se combinan indirectamente para producir grandes fallos e interacciones en cascada de riesgos físicos y de transición, una pérdida desencadena una cadena de otras e impide que los sistemas recuperen su equilibrio tras un choque.

Fuente: TNFD, 2022; Natural Capital Protocol, 2016

... pero también oportunidades para aquellas que se relacionan con la naturaleza de manera sostenible

Las oportunidades se pueden clasificar en las siguientes cinco categorías:

Eficiencia de los recursos

Transición a servicios y procesos más eficientes que requieren menos recursos naturales, por ejemplo, agua, energía o impacto en el capital natural y los servicios ecosistémicos.

Productos/servicios/mercados

Desarrollo de productos y servicios que consuman menos recursos y soluciones ecológicas, por ejemplo, soluciones basadas en la naturaleza, diversificación de las actividades.

Financiación

Acceso a fondos, bonos o préstamos verdes o relacionados con la biodiversidad

Resiliencia

Diversificación de los recursos relacionados con la biodiversidad y de las actividades empresariales (por ejemplo, creación de una nueva unidad de negocio).

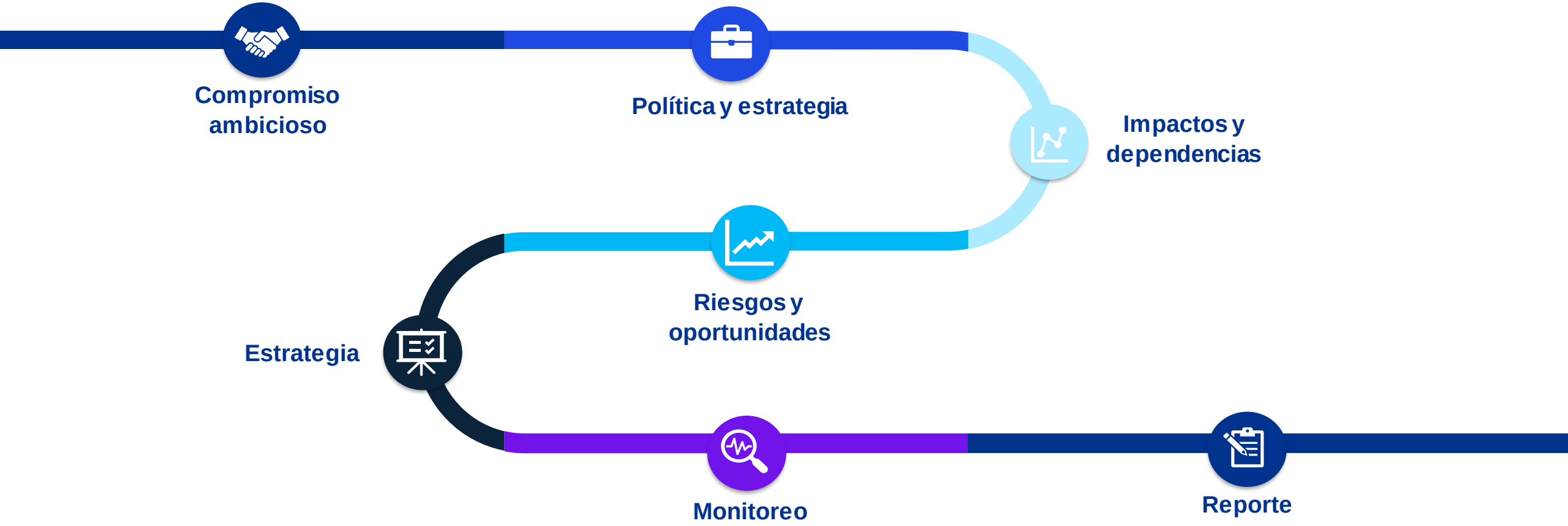
Reputación

Relaciones positivas como resultado de una postura proactiva en la gestión de los riesgos relacionados con la naturaleza, por ejemplo, lo que lleva a un estatus preferente.

Source: Taskforce on Nature related Financial Disclosures

Es importante que las empresas tomen sus decisiones estratégicas teniendo en cuenta estos riesgos y oportunidades

La siguiente hoja de ruta es resultado de recomendaciones de iniciativas y asociaciones internacionales para que las empresas sean positivas para la naturaleza.



Las empresas pueden comenzar por evaluar la materialidad de los impactos y las dependencias…

A la hora de determinar el grado de materialidad, se utilizan dos indicadores (pérdida de funcionalidad y pérdida financiera) para las dependencias y tres indicadores (frecuencia, velocidad y severidad) para los impactos. A continuación se presenta una ilustración de cómo se utilizan estos indicadores para determinar la materialidad.

Impactos

Materialidad	Indicadores		
	Frecuencia	Velocidad	Severidad
	¿Con qué frecuencia puede producirse el impacto?	¿Con qué velocidad podría el impacto empezar a afectar al capital natural?	¿Cuál puede ser la gravedad del impacto sobre el capital natural?
Muy alta	Dos o más indicadores son "alto”		
Alta	Un indicador es "alto" y los otros dos son “moderado"		
Media	Dos o más indicadores son "moderado”		
Baja	Un indicador es "moderado" y los otros son “bajo"		
Muy baja	Todos los indicadores son “bajo”		
Ninguna	No hay impactos		

Dependencias

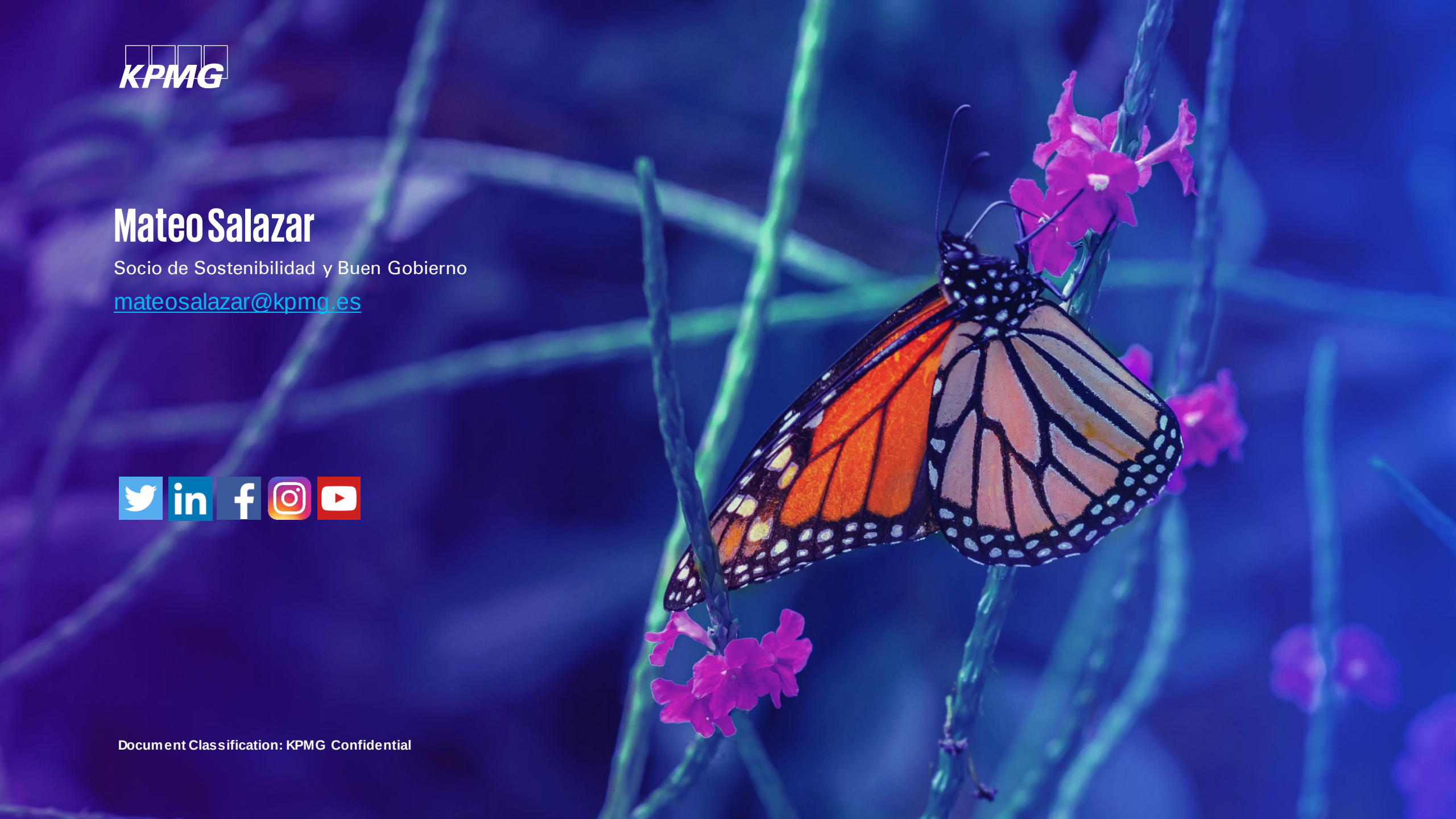
Materialidad	Indicadores	
	Pérdida de funcionalidad	Pérdida financiera
	¿Qué importancia tiene la pérdida de funcionalidad en el proceso de producción si se interrumpe el servicio ecosistémico?	¿Cuál es la importancia de la pérdida financiera debida a la pérdida de funcionalidad en el proceso de producción?
Muy alta	Ambos indicadores son “alto"	
Alta	Un indicador es “alto" y el otro es "moderado" o "limitado".	
Media	Ambos indicadores son "moderado”	
Baja	Un indicador es "moderado" y el otro es "limitado"	
Muy baja	Ambos indicadores son "limitado”	
Ninguna	No hay dependencias	

... y seguir con la identificación cualitativa o cuantitativa de los riesgos y oportunidades

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

RIESGOS	
FÍSICOS	• Escasez de los recursos naturales • Reducción de productividad • Disrupciones en las operaciones por catástrofes naturales o el desarrollo de malas prácticas empresariales sobre el medio natural
LEGALES Y REGULATORIOS	• Incremento de nuevas normativas • Prohibiciones, litigaciones y multas por incumplimiento
TECNOLÓGICOS	• Fallos tecnológicos con impactos ambientales
DE MERCADO	• La demanda y las preferencias de los consumidores se decantan por productos más sostenibles
REPUTACIONALES	• Pérdida de confianza de las partes interesadas • Menor valor de la marca ante prácticas poco sostenibles o la falta de transparencia
SISTÉMICOS	• Conjunto de riesgos anteriores que provocan colapsos en los ecosistemas

OPORTUNIDADES	
EFICIENCIA DE RECUSROS	• Ahorro en costes operacionales • Generación de productos y servicios respetuosos con el capital natural
DE MERCADO	• Menos costes • Mejoras competitivas • Mejora del acceso a la financiación y préstamos
RESILIENCIA	• Aplicación de la jerarquía de mitigación y compensación de los impactos • Consideración de los límites planetarios • Innovación • Consideración y medición de las dependencias y los impactos en toda la cadena de valor
REPUTACIONAL	• Expansión a nuevos nichos de mercado • Mayor diferenciación o posicionamiento en el mercado • Mejora de las relaciones con la sociedad



Mateo Salazar

Socio de Sostenibilidad y Buen Gobierno

mateosalazar@kpmg.es

Document Classification: KPMG Confidential