



MINISTERIO DE TRANSPORTE



6 Congreso Integrado de Logística, Zonas Francas y Puertos 2023

Temas Estratégicos

Sector Transporte e Infraestructura



MINISTERIO DE TRANSPORTE

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

(Resultado Jornada de Planeación)

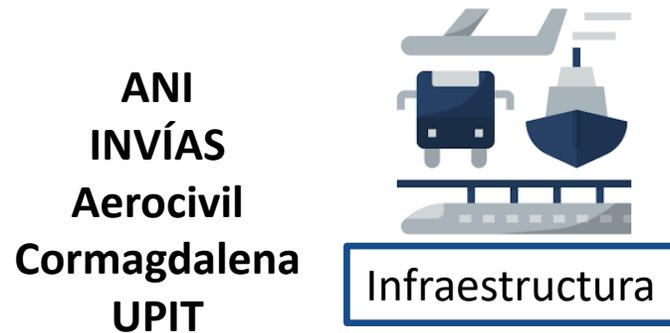


Transporte e Infraestructura

Sector Transporte e Infraestructura



MINISTERIO DE TRANSPORTE



Dimensiones

MODOS

- Carretero
- Férreo / Cable (Promover)
- Fluvial (Promover)
- Aéreo
- Portuario (Promover)
- Movilidad Urbana



Servicios y facilitación

INVIAS
(Muelles / Caminos Comunitarios)
AEROCIVIL
(Aeropuertos Sociales)
SUPERTRANSPORTE
(Normatividad / Control)

CONECTIVIDAD – ACCESIBILIDAD

Reconfiguración matriz de carga -
Intermodalidad



1,5%



60%



7,7%

Carga transportada de forma intermodal

LOGÍSTICA

Reducción de costos y tiempos



12,6%



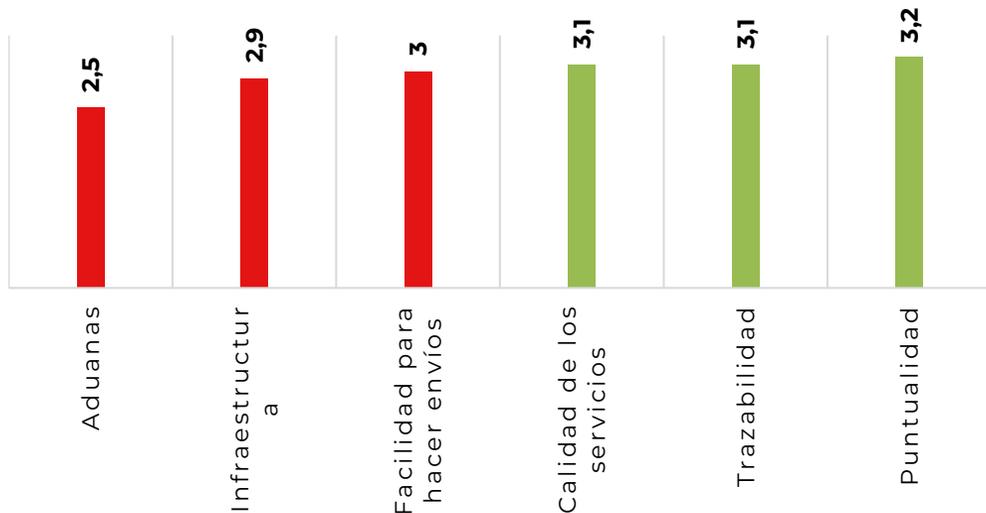
9,5%

Índice de costo logístico como % de ventas

Posición LPI 2023 de Colombia **66/139**

Colombia se ubica en la **posición 66 entre 139 economías** y sexto en Latinoamérica en el **Índice de Desempeño Logístico – LPI del Banco Mundial**

El país con una **puntuación de 2.9** **perdió 8 posiciones entre 2018 y 2023** pasando de la **posición 58 a la 66**

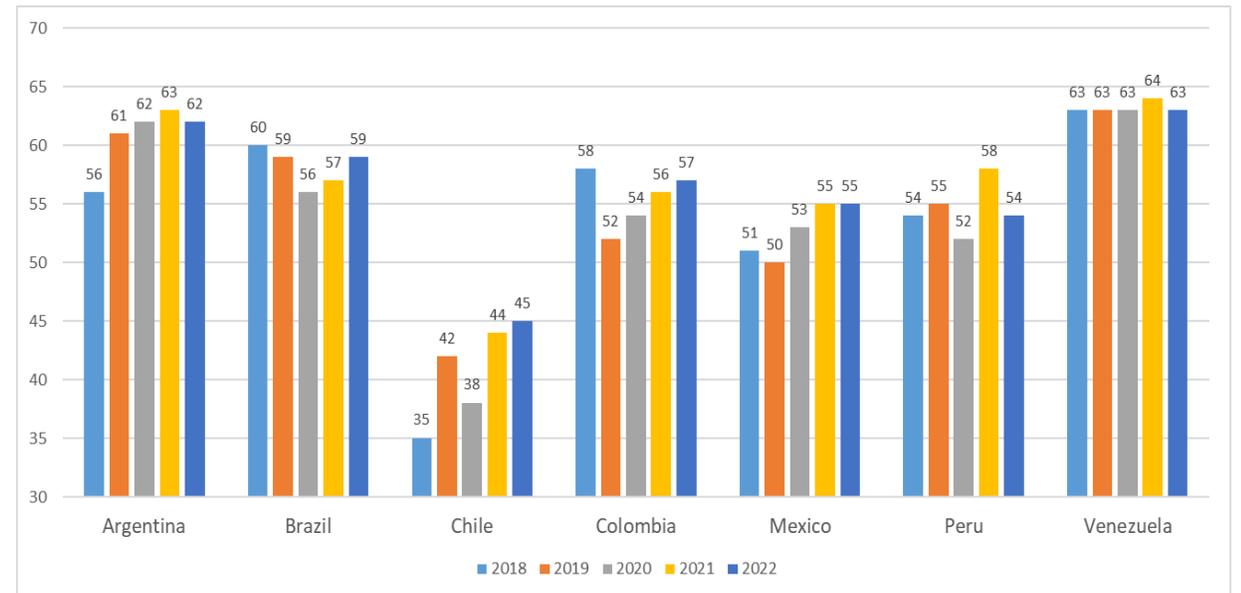


Percepción sobre **eficiencia en aduanas y calidad en infraestructura** es la más baja

Fuente: Banco Mundial 2023

Posición WCR 2019 de Colombia **57/63**

Colombia se ubica en la **posición 57 entre 63 economías** y cuarto en Latinoamérica en el **World Competitiveness Ranking** del Instituto para el Desarrollo Gerencial (IMD) que evalúa el desempeño en términos de competitividad



Este mide la **competitividad en cuatro componentes**: Desempeño económico, eficiencia gubernamental, eficiencia de negocios e **infraestructura**

Fuente: Instituto para el Desarrollo Gerencial (IMD) 2023

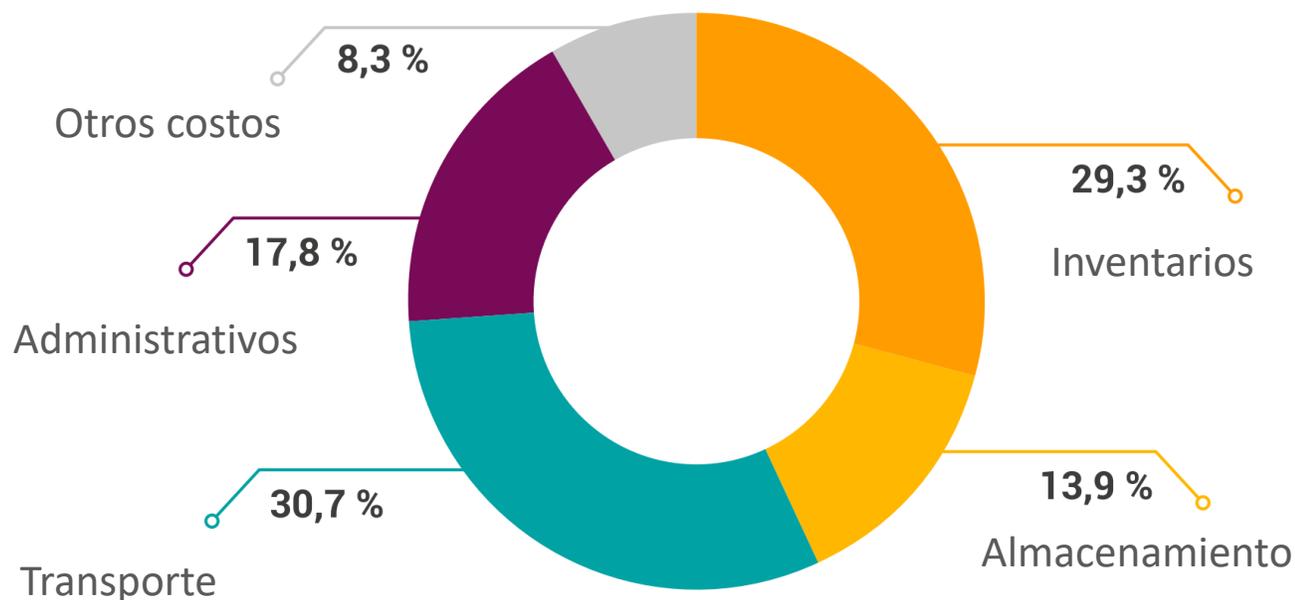
Encuesta Nacional Logística 2020

Departamento Nacional de Planeación



MINISTERIO DE TRANSPORTE

De cada \$100 que facturan las empresas estas destinan en promedio \$12,60 a financiar los costos logísticos involucrados en la producción y distribución de sus productos y servicios. El rubro más alto de dichos costos fue la categoría de transporte, que ocupa el 30,7% de los costos totales logísticos



Componentes del Costo Logístico. Fuente: Encuesta Nacional Logística (2020)

Fuente: DNP, 2020

Meta PND 2022-2026



Transformación Convergencia Regional

Indicador de primer nivel

**Porcentaje del Costo logístico
sobre las ventas**

Línea Base (2020): 12,6%

Meta Cuatrienio: 11,5%

Meta CONPES 3982 a 2030: 9,5%

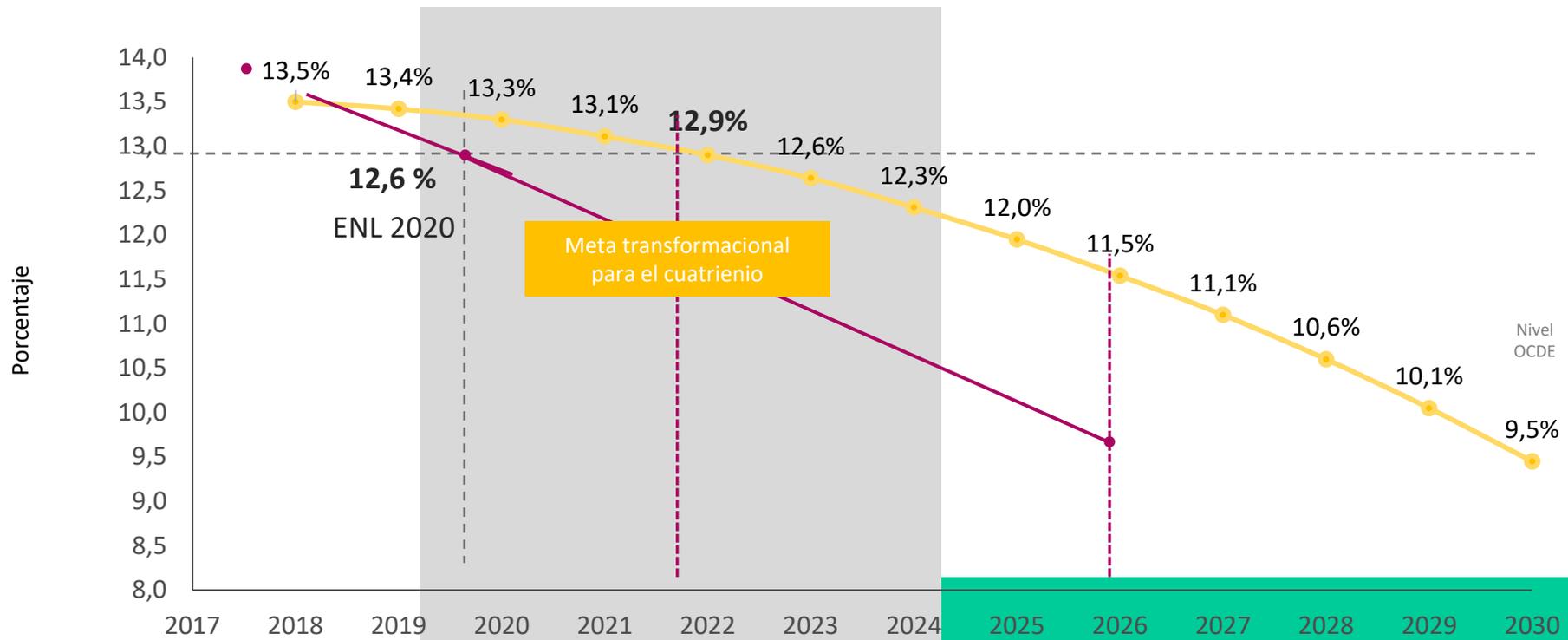
Temas Estratégicos

Sector Transporte e Infraestructura



MINISTERIO DE TRANSPORTE

El promedio del **costo logístico** de las empresas del país, como porcentaje de las ventas, se ubica en **12,6 %**, representado principalmente por los costos de transporte



Fuente: DNP – ENL 2018 y 2020
ENL: Encuesta Nacional Logística

Implementación del plan de acción de la
Política Nacional Logística

Impactos de largo plazo de la Política
Nacional Logística

Temas Estratégicos

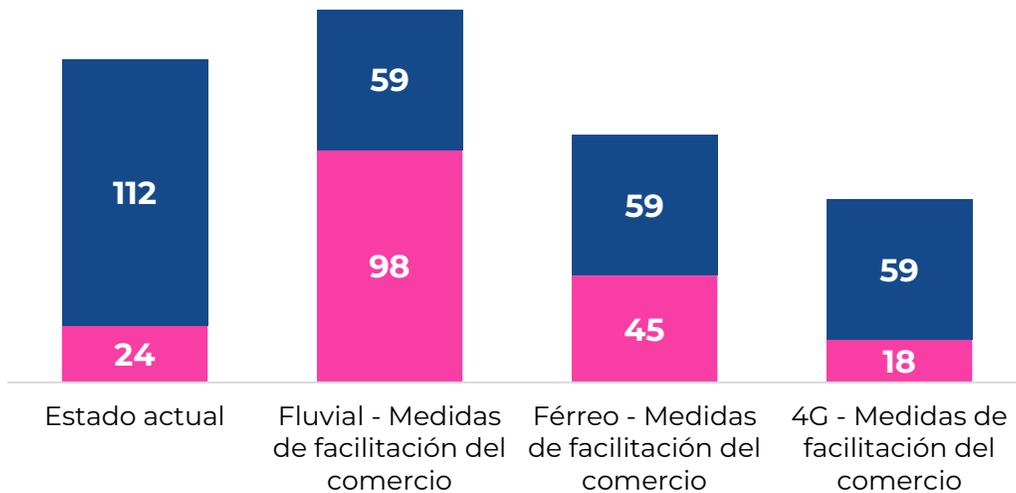
Sector Transporte e Infraestructura



MINISTERIO DE TRANSPORTE

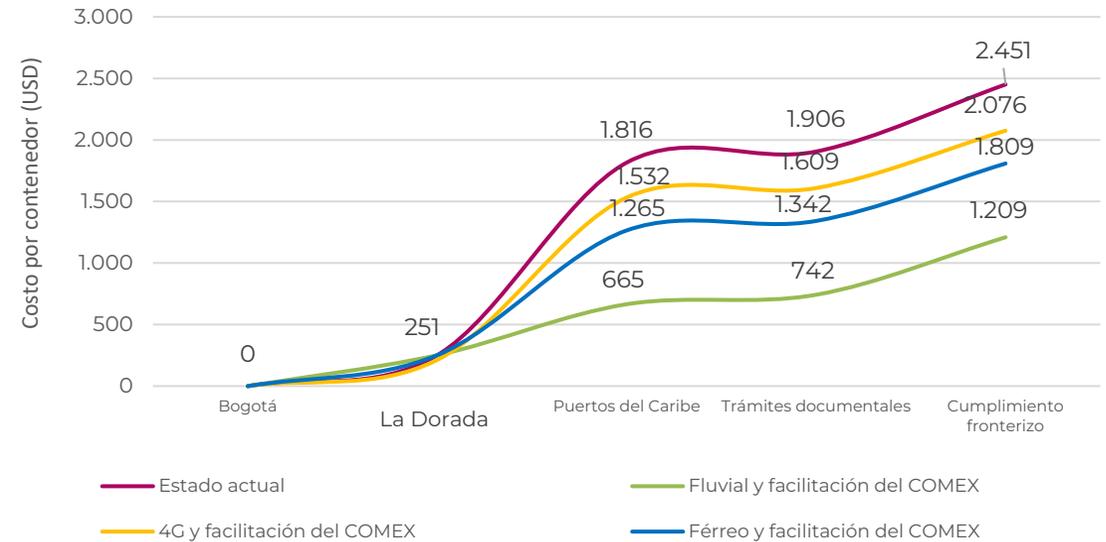
UN MODO FÉRREO EFICIENTE Y MEDIDAS DE FACILITACIÓN DE COMERCIO GENERAN REDUCCIONES DEL 26% EN LOS COSTOS DE EXPORTACIÓN

Tiempo para exportar un contenedor (Horas)
Comparación modos de transporte



■ Transporte nacional ■ Cumplimiento fronterizo

Costo para exportar un contenedor (\$ USD)



Escenario	Variación
Fluvial - Medidas de facilitación del comercio	-50,7 %
Férreo - Medidas de facilitación del comercio	-26,2 %
4G - Medidas de facilitación del comercio	-15,3 %

Plan Nacional de Desarrollo

Sector Transporte e Infraestructura



MINISTERIO DE TRANSPORTE

Transformaciones



Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental



Seguridad humana y justicia social



Derecho humano a la alimentación



Transformación productiva, internacionalización y acción climática



Convergencia regional



PAZ TOTAL

Actores diferenciales para el cambio

- El cambio es con las mujeres
- Colombia igualitaria, diversa y libre de discriminación
- Reparación efectiva e integral a las víctimas
- Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades
- Pueblos y comunidades étnicas
- Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida
- Garantías hacia un mundo sin barreras para las personas con discapacidad
- El campesinado colombiano como actor de cambio



04

DISMINUIR LA POBREZA PARA IMPULSAR LA PAZ:

Bajar la brecha del Índice de Pobreza Multidimensional en los municipios PDET respecto al total nacional de 12 puntos porcentuales a

10 o 7,4

puntos porcentuales.



01



MÁS HOGARES CON VIVIENDA:

Reducir a un **26 %** el número de hogares con déficit habitacional en el país. Para 2021 este porcentaje fue de 31 %.



03

FORTALECER LA CAPACIDAD LOGÍSTICA:

Reducir el porcentaje del costo logístico obre las ventas en 10,1 puntos porcentuales, al pasar de 12,6 % en 2020, a **11,5 %**



MINISTERIO DE TRANSPORTE



02

VÍAS Terciarias PARA CONECTAR LOS TERRITORIOS:

Llegar a más de

88.000

kilómetros de vías terciarias intervenidas.

Hoy la cifra llega a

55.240.

La Apuesta del Sector Transporte para la Competitividad de Colombia





MINISTERIO DE TRANSPORTE

Portafolio de Proyectos Estratégicos del PND 2022-2026

Plan Plurianual de Inversiones 2022-2026

Proyectos de concesión ferroviarios, fluviales, aeroportuarios y carreteros

\$850 millones
Programas estratégicos del sector transporte

32 Proyectos estratégicos de impacto regional

Las vías no concesionadas, caminos comunitarios para la paz y muelles

\$28,2 millones
USD 5.640 millones

Zonas portuarias, navegabilidad y desarrollo del río Magdalena

\$4 millones
USD 800 millones

La conexión aérea con servicios esenciales

\$7,6 millones
Proyectos del sector transporte de impacto regional

Proyectos de cofinanciación con las Entidades Territoriales

\$19 millones
USD 3.800 millones

\$100 millones
de inversión para la Competitividad del País

Infraestructura y transporte Intermodal





Actualización de la Política Pública Nacional Portuaria

Sector Transporte e Infraestructura

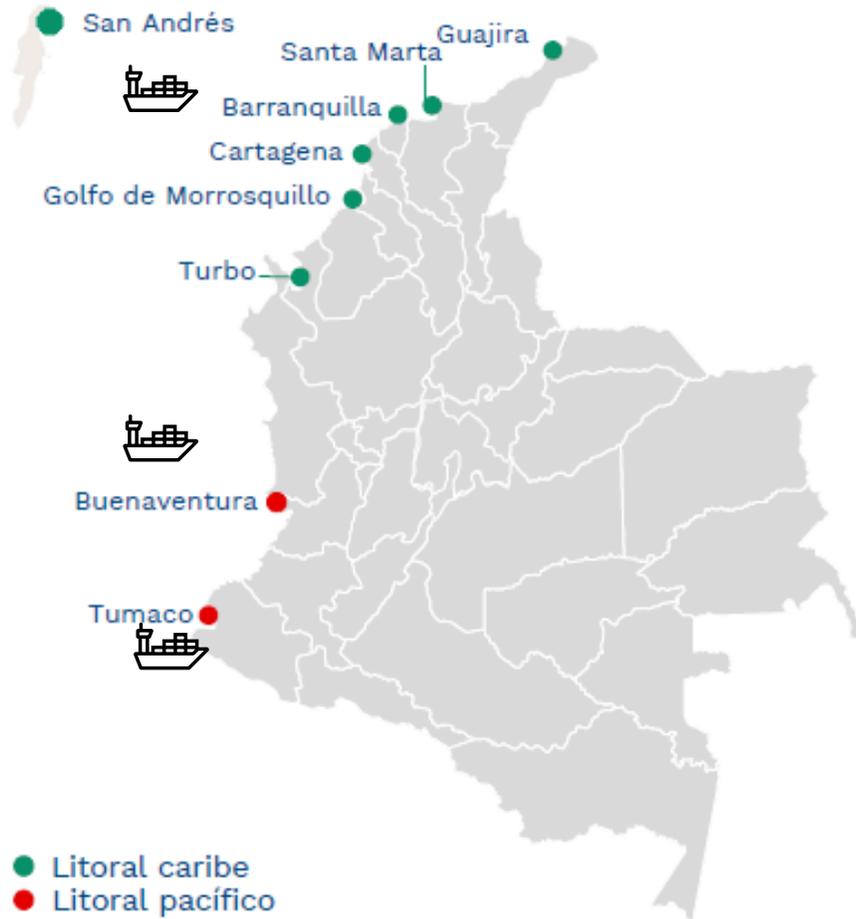
Zonas Portuarias

Sector Transporte e Infraestructura

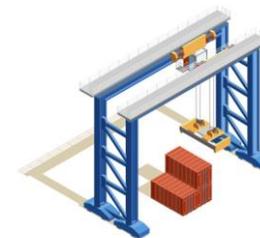
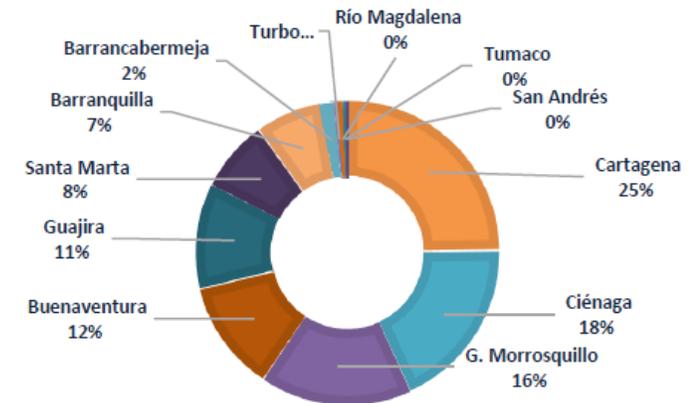


MINISTERIO DE TRANSPORTE

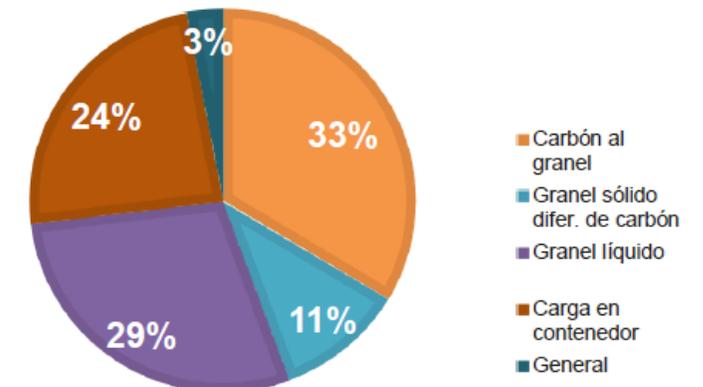
El sistema portuario colombiano cuenta con una capacidad de más de 400 millones de toneladas (2021) y se conecta con cerca de 750 puertos en más de 150 países, movilizándose cerca de 170 mill/ton a través de 84 concesiones



Participación por Zona Portuaria



Participación por tipo de carga



La Política Portuaria más allá de los planes de expansión



MINISTERIO DE TRANSPORTE

Requerimientos para la actualización de la Política Pública Nacional Portuaria:



Fuente: Transporte en Cifras, 2021 - Ministerio de Transporte



La Ley 1ª de 1991 incluye los siguientes elementos de un CONPES de Expansión Portuaria:

- ✓ Conveniencia de nuevas inversiones en instalaciones portuarias
- ✓ Posibles nuevas zonas portuarias
- ✓ Posibles inversiones públicas
- ✓ A modo general, metodología de contraprestación
- ✓ A modo general, tarifas portuarias



Acciones complementarias:

- ✓ Institucionalidad y Gobernanza Eficiente
- ✓ Reconcesión y modelo de reversión
- ✓ Buenas prácticas para el desarrollo de puertos sostenibles y articulación con el territorio

Formulación de la nueva **Política Pública Nacional Portuaria** a través de un documento CONPES, resultado del trabajo coordinado con diferentes entidades del Gobierno Nacional, que se desarrolla en **6 Pilares**.



Pilar 1 - Articulación sistema portuario-Planeación Territorial-Condiciones Físicas y ambientales: Plan de Ordenamiento Físico Portuario y Ambiental – POFPA; Articulación Nación –Territorio y clasificación y definición de los roles cada Puerto.



Pilar 2 - Fortalecimiento del marco institucional y de la autoridad portuaria: Fortalecimiento del Ministerio de Transporte como autoridad portuaria y articulación sectorial e intersectorial.



Pilar 3 - Inversiones para el desarrollo portuario: Identificación y **priorización** de proyectos estratégicos en accesos y dragados. Inversiones públicas y privadas aceleradoras del desarrollo portuario.



Pilar 4 - Esquema regulatorio idóneo para promover competitividad y modernización de los puertos: actualización esquema regulatorio, reversión y nuevos contratos. Incentivo a inversiones privadas.



Pilar 5 - Esquemas de regulación tarifaria y de contraprestación: actualización y simplificación esquema tarifario; contraprestación acorde a realidad de las terminales portuarias.



Pilar 6 - Sostenibilidad ambiental: estándares internacionales, reutilización material dragado, energías renovables, descarbonización y relacionamiento con comunidades





Priorización de Acciones de la Política Nacional Logística

Sector Transporte e Infraestructura

Conpes 3982 de 2020

Objetivo de la Política Logística



MINISTERIO DE TRANSPORTE

Reducir los costos y tiempos logísticos para impulsar la competitividad del país.

64

Acciones plan de acción y seguimiento

32

Acciones a cargo MinTransporte

EJES

1

Promover la intermodalidad a través del desarrollo de modos de transporte y de conexiones de intercambio modal competitiva y eficiente.

18

Acciones

2

Promover la facilitación del comercio a través de la optimización de la operación y los trámites de importación y exportación.

29

Acciones

3

Eje Transversal con mecanismos de articulación institucional, acceso a la información, promoción del uso de TIC y fortalecimiento del capital humano.

17

Acciones



13 Acciones Priorizadas



MINISTERIO DE TRANSPORTE

7 ACCIONES DEL EJE PROMOCIÓN INTERMODALIDAD

Normatividad técnica para impulsar la modernización y repotenciación de la **flota fluvial**



Plan de **modernización de la infraestructura fluvial**



Plan de reactivación y **modernización del transporte marítimo nacional** o cabotaje



Política tarifaria de los servicios de transporte de carga en los modos **carretero, férreo y fluvial**



Normatividad técnica para la infraestructura y operación que permitan reducción de costos operacionales en el **modo férreo**



Programa para el **mejoramiento de accesos y pasos urbanos** en ciudades priorizadas



Proyecto tipo de Infraestructura Logística Agropecuaria (ILA)





13 Acciones Priorizadas



MINISTERIO DE TRANSPORTE

6 ACCIONES DEL EJE FACILITACIÓN DEL COMERCIO

Política tarifaria del sistema portuario



Establecer los requisitos de las Zonas Únicas de Inspección (ZUI) en puertos y aeropuertos



Desarrollar e implementar la Ventanilla Única Marítima



Requisitos y el procedimiento de autorización de operaciones aduaneras en las ILE



Programa de mantenimiento sostenible de los accesos marítimos



Autorización y registro de Infraestructuras Logísticas Especializadas





MINISTERIO DE TRANSPORTE



Plan de Eficiencia en Corredores Logísticos

Sector Transporte e Infraestructura

Solución de Cuellos de Botella

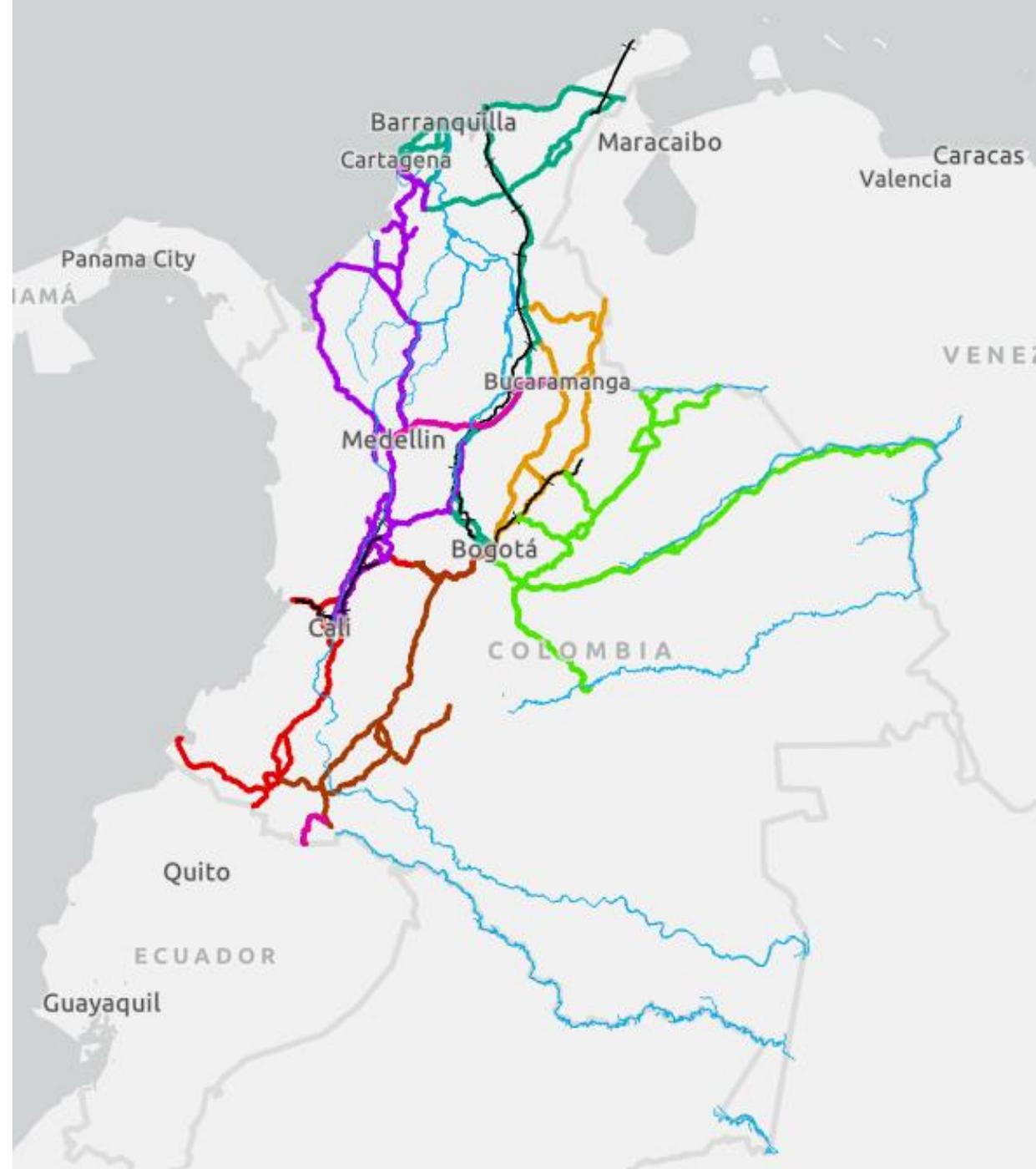
Corredores logísticos de importancia estratégica

Definidos en la resolución **2435 de 2022**

% Carga Nacional Aprox. Movilizado por el Corredor

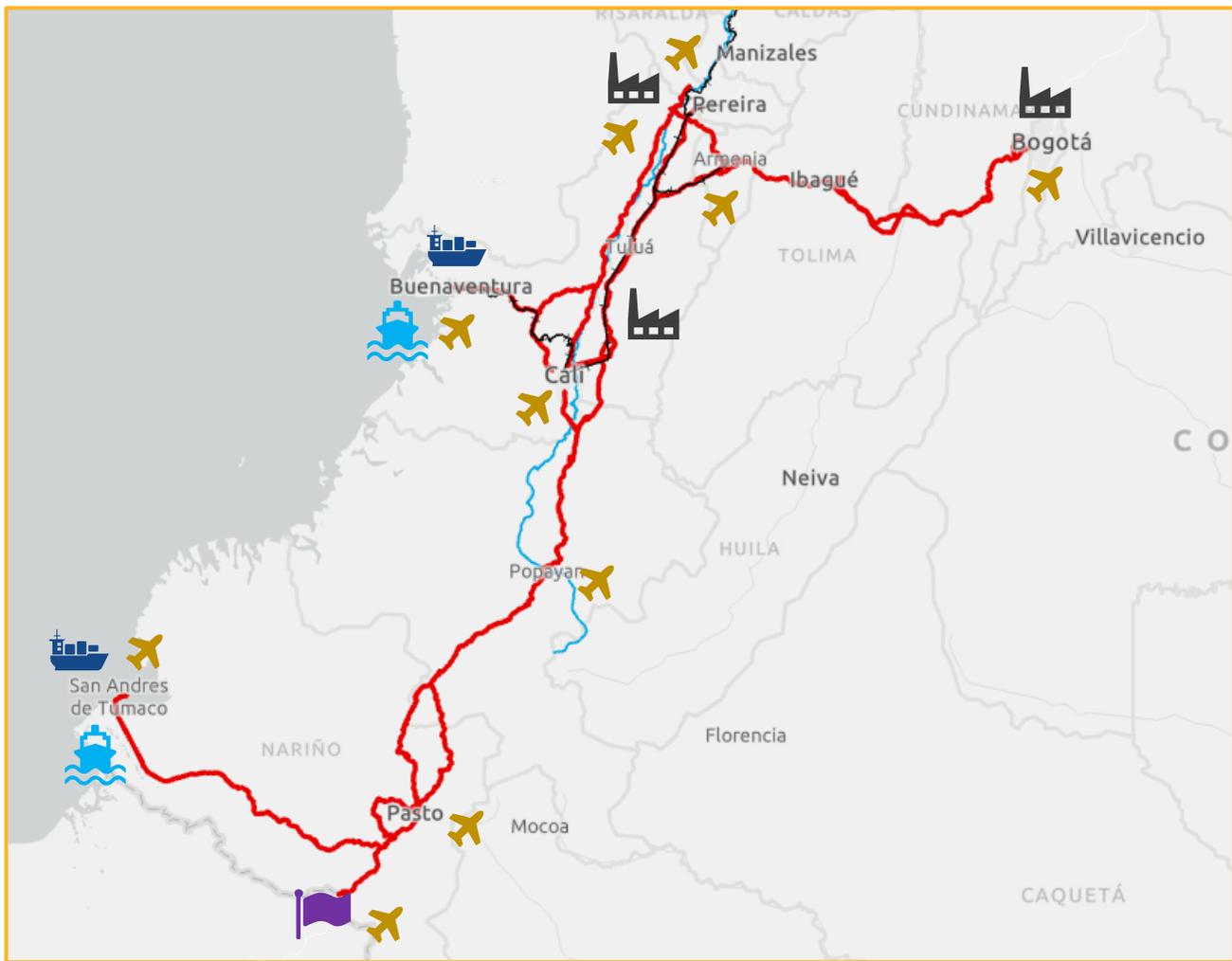
1. Bogotá - Buenaventura - Ipiales.		21.31%
2. Bogotá - Barranquilla.		20.22%
3. Bogotá - Puerto Asís.		19.76%
4. Cali – Medellín - Cartagena.		14.09%
5. Bogotá - Cúcuta.		6.01%
6. Medellín - Bucaramanga:		5.59%
7. Bogotá - Yopal.		4.26%
Otros orígenes y destinos		7.50%

Estos corredores se complementan entre sí e incluyen los nodos urbanos, los nodos de intercambio modal, los puertos y los aeropuertos en su área de influencia, además de ramales y conexiones relevantes en las operaciones logísticas llevadas a cabo en cada uno



Ejemplo Corredor

Bogotá – Buenaventura - IpiALES



Ruta	Tiempo	Distancia	Velocidad
Bogotá - Armenia - Buga - B.ventura	11h 30 min	513 km	44.5 km/h
Bogotá - Armenia - Popayán - Pasto - IpiALES	20h 29 min	932 km	45.5 km/h

Nodos importantes	Tipos de carga
Buenaventura, Bogotá, Buga, Cali, Palmira, Yumbo, Funza, Pasto, Tumaco, IpiALES	Azúcar Maíz Cemento

Carga por carretera	1.159 kilómetros	28.902.000 ton/año	21.31% del total nacional

Carga aérea	10 aeropuertos	80.689 ton/año	13.21% del total nacional

Carga fluvial y cabotaje	Desde Buenaventura se atienden las zonas de Cauca, Chocó y Nariño *	Proyectos de la Acupista del Pacífico

Carga marítima	Term. Portuarias 6 Buenaventura 2 Tumaco	15.247.000 ton/año	3.8% de EXPO 33.7% de IMPO

Carga modo férreo	Corredor férreo del Pacífico	Buenaventura, Cali, La Tebaida y La Felisa – Actualmente sin operación

Pasos de frontera	Paso de frontera IpiALES – Ecuador *

* Dificultades en el reporte y consolidación de información



Ejemplo Esquemmatización Corredor Bogotá – Buenaventura - Ipiales

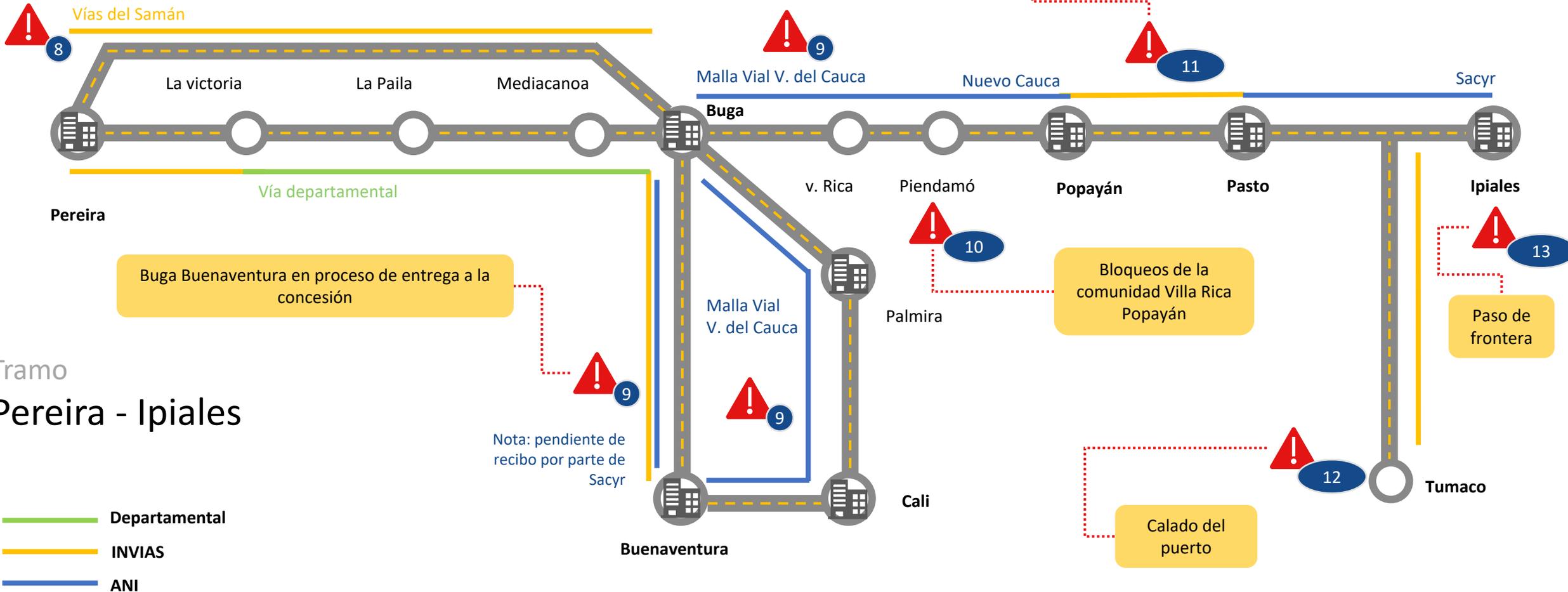




Ejemplo Esquemmatización Corredor Bogotá – Buenaventura - Ipiales

Necesidades de intervención especialmente en puentes

Popayán-Pasto



Tramo
Pereira - Ipiales

- Departamental
- INVIAS
- ANÍ

Ejemplo Corredor

Bogotá – Buenaventura - Ipiales



13 Puntos Críticos **30** Cuellos de Botella



MINISTERIO DE TRANSPORTE

30 Cuellos de Botella **16** Pendientes de Solución

Nivel Prioridad	Cantidad	Con Solución
9	8	14
6	16	
4	1	9
3	3	
2	1	
1	1	

Cruce con Proyectos

Proyecto en Ejecución	9
Proyecto en Estructuración	5
Proyecto propuesto PND	3
Sin Proyecto Propuesto	6
Medidas de Gestión	7

* Dificultades en el reporte y consolidación de información

1

Identificación y priorización de Cuellos de Botella de infraestructura, movilidad y gestión

70 nodos críticos con
101 cuellos de botella
 en los 7 corredores logísticos estratégicos

Metodología de Clasificación



Resumen Clasificación Cuellos de Botella

Nivel Prioridad	Cantidad Cuellos de Botella	Propuesta de cuellos de botella priorizados para el cuatrienio	Nivel de prioridad	Cuellos
9	38	Propuesta de cuellos de botella priorizados para el cuatrienio	9 a 4	84
6	35			
4	11	Propuesta de cuellos de botella no priorizados para el cuatrienio	3 a 1	17
3	10			
2	5			
1	2			

2

Identificación de proyectos claves

Para la solución de cuellos de botella

Proyectos ANI

15 En ejecución o adjudicados

4 Estructuraciones

2 PND
2022-2026

proyectos

Propuestos por el
Gobierno Nacional

Proyectos INVIAS

16 En ejecución o adjudicados

7 Estructuraciones

4 PND
2022-2026

proyectos

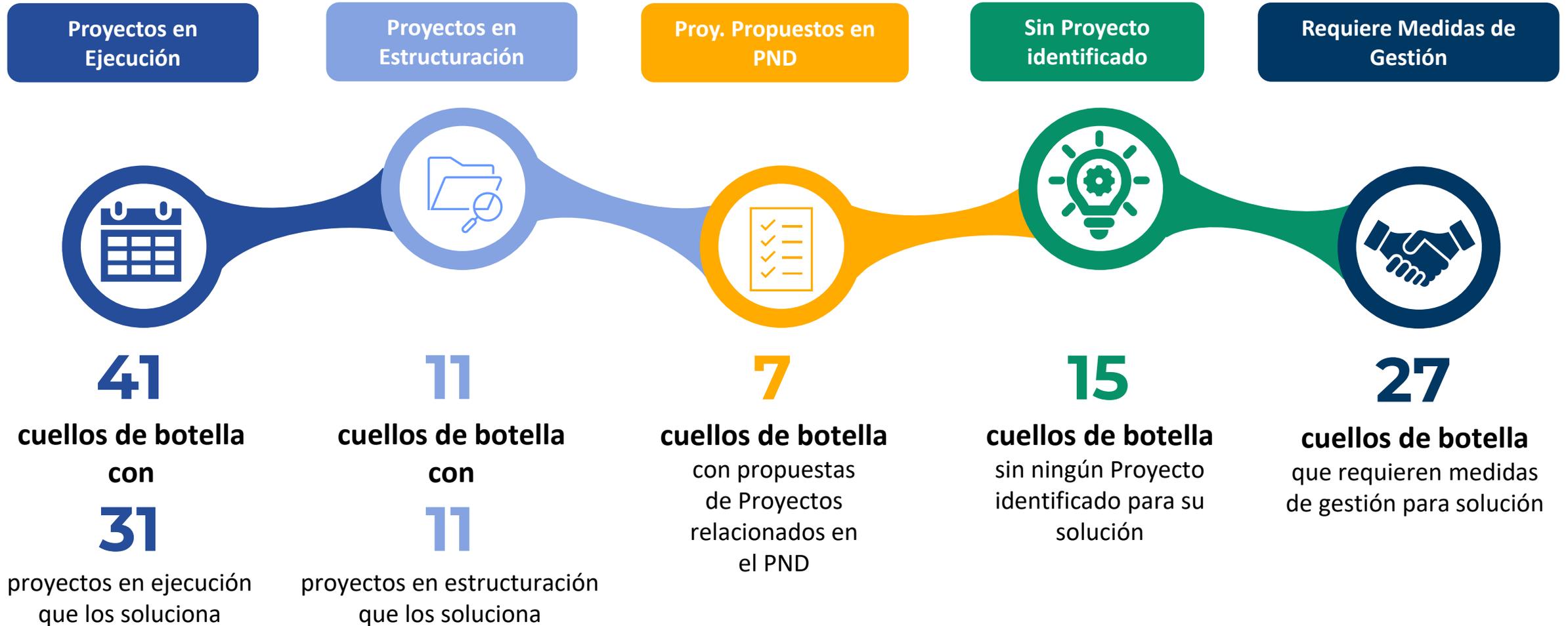
Propuestos por los territorios en los
Diálogos Regionales (PPI)

Apoyo y
seguimiento de
48 Proyectos
Claves para la solución de
cuellos de botella

3

Resultados de la validación

Cuellos de botella con:



4

Estrategias propuestas

Plan de Eficiencia en los Corredores Logísticos

Estrategia 1

Seguimiento a 42
Proyectos en Ejecución
o Estructuración

- 19 proyectos de la ANI
- 23 proyectos del INVIAS

**Solucionan 51 Cuellos
de Botella**



Estrategia 2

Portafolio de 15 Proyectos
Priorizados a Impulsar

- 6 Proyectos propuestos por el PND
- 9 Proyectos nuevos a evaluar y asignar recursos

Solucionan 15 Cuellos de Botella

Estrategia 3

Plan de Medidas
de Gestión

Cuellos de botella que
requieren acciones a impulsar
a través de las Gerencias de
los corredores logísticos y
Alianzas logísticas regionales
con entidades de orden
nacional, regional y municipal

**Solucionan 18 Cuellos
de Botella**

Un país más competitivo con justicia social, ambiental y económica



Inversión

Conocimiento

Política Pública

Normatividad

Planeación



Proyectos Exitosos

Legalidad

Financiación



MINISTERIO DE TRANSPORTE

Gracias

Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026

“Colombia Potencia Mundial de la Vida”