



**MÁS  
PAÍS**

CÁMARA DE  
SERVICIOS LEGALES



**CÁMARA DE  
SERVICIOS LEGALES**

# **INFORME DE GESTIÓN**

2020 - 2021



#### PRESIDENTE DE LA ANDI

Bruce Mac Master Rojas

#### COMITÉ EJECUTIVO

##### Presidente

María del Rosario Gómez Jaramillo - DG&A

##### Vicepresidente

Ignacio Londoño Rivera - Garrigues

##### Presidente anterior

Álvaro Cala Carrizosa - Brigard Urrutia

#### EQUIPO CÁMARA DE SERVICIOS LEGALES – ANDI

##### Directora Ejecutiva

Claudia Amore Jiménez

##### Asistente

Alejandro Beltrán Duarte

##### Secretaria

Angela María Pineda Rodríguez

##### Practicante

María Kathalina González Cifuentes / Tatiana Alexandra Saldaña Rodríguez

# CONTENIDO

<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>5</b>
La Cámara en cifras .....	6
Estrategia Cámara de Servicios Legales a 2025 .....	7
<b>1. SEGURIDAD JURÍDICA .....</b>	<b>8</b>
1.1. Abordar problemáticas legales que afectan el desarrollo de los negocios en Colombia .....	8
1.1.1. Comité de infraestructura .....	8
1.1.2. Comité de Propiedad .....	9
1.1.3. Comité Ambiental .....	9
1.1.4. Realización de eventos, actividades, foros con terceros relevantes tendientes a mejorar las reglas del derecho .....	10
1.2. Detectar y socializar fuentes de inseguridad jurídica .....	11
1.2.1. Laboratorio de seguridad Jurídica .....	11
1.2.2. Documentación compartida sobre normatividad e información relevante para el sector .....	12
1.3. Participar en el diseño y actualización de la regulación .....	12
1.3.1. Realizar comentarios a proyectos de ley y actualizaciones a la regulación que afecten el desarrollo de los negocios.....	13
1.3.2. Amicus Curiae .....	14
1.3.3. Vacunación por parte del sector privado .....	15
<b>2. COMPETIVIDAD .....</b>	<b>16</b>
2.1. Promover el desarrollo de talento adecuado para el sector de servicios legales.....	16
2.1.1. Estudio de perfiles.....	16
2.1.2. Feria de LLM's.....	16
2.1.3. Promover actividades de formación con proveedor externo .....	17
2.2. Promover la innovación en el sector .....	17
2.2.1. Diálogos de innovación .....	17
2.2.2. Lawtech 2020.....	18
2.2.3. Encuesta de transformación digital de la ANDI organizada desde la Vicepresidencia de Transformación Digital.....	19
2.2.4. Ranking de Innovación.....	19
2.2.5. Espacios de conversación de la Vicepresidencia de Transformación Digital para generar conocimiento en tecnologías emergentes.....	20
2.2.6. Alertar a los afiliados sobre el mapeo de la oferta en transformación digital..	20
2.3. Identificar y socializar buenas prácticas gerenciales y de derecho.....	20
2.3.1. Comité de Gerentes.....	21

# CONTENIDO

2.3.2. Desarrollar documentos, espacios, actividades y eventos para fomentar las buenas prácticas .....	21
2.3.2.1. Proyecto: Manual de Debida Diligencia y políticas "Know your Client .....	21
2.3.2.2. Proyecto: Tratamiento de reglas de conflictos de interés en el ejercicio de la profesión legal.....	22
2.3.2.3. Capacitaciones Doing Business .....	22
2.3.2.4. Otros eventos .....	22
2.4. Analizar y dimensionar el mercado de servicios legales en Colombia.....	22
<b>3. POSICIONAMIENTO LOCAL E INTERNACIONAL .....</b>	<b>23</b>
3.1. Fortalecer el relacionamiento local .....	23
3.1.1. Fortalecer la relación con los distintos organismos de la Rama Judicial y demás actores relevantes públicos y privados.....	23
3.1.2. Capacitar a los distintos organismos de la Rama Judicial.....	24
3.1.3. Ejecutar acercamientos estratégicos a grupos de interés relevantes	
3.2. Fortalecer el relacionamiento internacional .....	25
3.2.1. Fortalecer la relación con los distintos actores relevantes públicos y privados internacionales .....	27
3.2.1.1. International Bar Association.....	27
3.2.1.2. American Bar Association.....	27
3.2.1.3. Law Society & Bar Council of England and Wales / British & Colombian Chamber of Commerce.....	28
3.2.1.4. Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Buenos Aires, Argentina .....	29
3.2.1.5. World Law Congress – Barranquilla 2021 .....	29
3.3. Incentivar el crecimiento de la Cámara .....	29
3.4. Fortalecer la comunicación y el reconocimiento de la Cámara .....	30
3.5. Crecer hacia el interior de las firmas .....	30
3.5.1. Actualización de Bases de Datos - CSL .....	31
3.5.2. Encuesta de satisfacción .....	31
<b>4. SOSTENIBILIDAD Y DERECHOS CONSCIENTE .....</b>	<b>31</b>
4.1. Promover la diversidad e inclusión en el sector .....	32
4.1.1. Comité de diversidad e inclusión.....	32
4.1.2. Acercar a afiliados a programas ANDI para la identificación de prácticas, actitudes y comportamientos que afectan la promoción de la equidad de género en el ámbito laboral y personal y desarrollar estrategias para el cierre de brechas en esta materia. ....	33
4.2. Promover el acceso a justicia en Colombia .....	34
4.3. Promover y coordinar a proyectos de alto impacto social o institucional .....	34
4.3.1. Iniciativas de impacto social con la fundación Probono.....	34
4.3.2. Iniciativas de impacto social.....	35

Ejecución presupuestal

# INTRODUCCIÓN

Con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos del sistema de aseguramiento de calidad de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia – ANDI se presenta este Informe de Gestión como mecanismo de información dirigido a los afiliados de la Cámara de Servicios Legales.

La gestión de las actividades aquí señaladas se realizó en el periodo comprendido entre el 01 de agosto de 2020 y el 15 de julio de 2021.

En el Informe de Gestión se incluye el resultado del ejercicio de la planeación estratégica realizada por la Cámara de Servicios Legales entre los meses de agosto de 2020 y enero de 2021, con el apoyo de la Consultora Matrix, el cual se alinea a los pilares estratégicos de la ANDI. El reporte de la gestión se presenta indicando las cuatro (4) prioridades estratégicas, seguido de las respectivas iniciativas y actividades establecidas para el logro de los objetivos propuestos.

El proceso de construcción de la estrategia de la Cámara se llevó a cabo mediante tres etapas. En la primera, se realizó un mapeo de las principales aspiraciones, prioridades y capacidades requeridas para la estrategia a 2025, para lo cual se realizaron 31 entrevistas a los afiliados de la Cámara y un benchmarking de 10 colegios de abogados o gremios de servicios legales a nivel internacional. En la segunda etapa, se realizó el proceso de definición de la Mega y las prioridades estratégicas a 2025, para lo cual se llevaron a cabo 7 sesiones de trabajo con los miembros del Comité Ejecutivo y con el equipo de la dirección ejecutiva de la Cámara. En la tercera etapa, se definieron las iniciativas y planes de trabajo, con hitos de corto, mediano y largo plazo para cada iniciativa, los mecanismos de seguimiento, así como el alineamiento de la estrategia de la Cámara con la estrategia de la ANDI Nacional, para lo cual, se realizaron más de 10 sesiones de trabajo con el Comité ejecutivo y con el equipo de la dirección ejecutiva de la Cámara.

En cada una de las etapas se llevaron a cabo sesiones plenarias con los miembros del Consejo, quedando definida así la estrategia de la Cámara de Servicios legales a 2025, la Mega y las prioridades estratégicas.

# NUESTRO AÑO EN CIFRAS



Cámara de Servicios Legales



12.600

Servidores capacitados en 17 jornadas



465

Asistentes a 5 Diálogos de Innovación

Participantes de la Cámara en proyecto ANDI "Empresarios por la vacunación"



31 Firmas afiliadas

43 Sociedades

4640 Empleados



679

Participantes en 11 Conversatorios de Actualidad entre Colegas



40

Notas Jurídicas publicadas en la Revista A de la ANDI



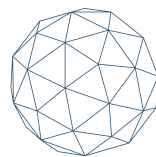
115

Participantes en el Gran Foro "Hacia la Modernización de la Justicia": Retos y perspectivas



20

Acercamientos estratégicos con autoridades del Sector Público y Privado



150

Asistentes a LawTech2020



253

Documentos compartidos sobre normatividad e información relevante para el sector



24

Conferencistas internacionales en eventos de la Cámara



200

Asistentes en English Law Week



127

Abogados participantes en 2 Ferias de LLM's

# ESTRATEGIA CÁMARA DE SERVICIOS LEGALES A 2020 - 2025



La Cámara de Servicios Legales trazó el siguiente objetivo retador y ambicioso para el 2025. Definido como Mega, así:

## MEGA

**“Para el 2025 la Cámara de Servicios Legales propenderá por que Colombia tenga un entorno jurídico seguro y propicio para los negocios de acuerdo con altos estándares internacionales, en donde se practique el derecho de manera responsable y sostenible, fomentando las mejores prácticas gerenciales, la competitividad del sector y el relacionamiento nacional e internacional de la cámara y sus afiliados, para posicionarse como referentes del sector legal.”**

Así mismo se definieron las siguientes prioridades estratégicas:

### SEGURIDAD JURIDICA

Propender por que Colombia tenga un entorno jurídico seguro y propicio para los negocios de acuerdo con altos estándares internacionales.

### POSICIONAMIENTO LOCAL E INTERNACIONAL

Ser el referente del sector de servicios jurídicos en Colombia, posicionándose como interlocutores calificados ante grupos de interés públicos, privados, nacionales e internacionales.

### COMPETITIVIDAD

Contribuir al fortalecimiento de la competitividad del sector, promoviendo el desarrollo del mercado de servicios legales y propiciando la adopción de mejores prácticas al interior de las firmas.

### SOSTENIBILIDAD Y DERECHO CONSCIENTE

Promover que los afiliados se destaquen por su contribución al desarrollo social, coordinando iniciativas de responsabilidad social y valor compartido.

# INFORME DE GESTIÓN

## 1. SEGURIDAD JURÍDICA







Esta prioridad se definió de la siguiente manera: “Propender por que Colombia tenga un entorno jurídico seguro y propicio para los negocios de acuerdo con altos estándares internacionales, detectando, socializando y proponiendo soluciones frente a fuentes de inseguridad jurídica y promoviendo una regulación adecuada para el desarrollo empresarial”.

### 1.1. ABORDAR PROBLEMÁTICAS LEGALES QUE AFECTAN EL DESARROLLO DE LOS NEGOCIOS EN COLOMBIA

A través de esta iniciativa buscamos lograr el entendimiento y proponer soluciones a un conjunto acotado de problemáticas de carácter jurídico que afecten el desarrollo de los negocios en Colombia, manteniendo un relacionamiento activo con las ramas del poder público.

#### 1.1.1. Comité de infraestructura

El Comité contribuye con el seguimiento a proyectos de ley en trámite, normas y políticas públicas relacionadas con el sector de la infraestructura, contratación estatal, Asociaciones Público-Privadas, entre otros. Durante el periodo, se congregó a 173 miembros afiliados en torno a las siguientes temáticas:

Temática	Firma a cargo
CONPES – “Lineamientos de política para la aplicación e implementación de la contribución nacional de valorización como fuente de pago para la infraestructura nacional”	
Análisis frente a la situación de la infraestructura de transporte en Colombia, diagnóstico y recomendaciones	
Concepto del Consejo de Estado frente a las inhabilidades por actos de corrupción	
Proyecto de Decreto modificatorio del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015	
Discusiones en materia de inhabilidades en contratación estatal	
Orden Público y contratación estatal: impacto del paro en los contratos del Estado	

### 1.1.2. Comité de Propiedad

El Comité centra su actividad en torno al análisis de normas de orden territorial, rural y urbano. Se tuvo la oportunidad de reunir a 60 miembros en torno a diversos temas.

En el mes de marzo de 2021 sobre las novedades, beneficios y retos de la nueva ley de vivienda y habitad; con análisis presentado por Juan Manuel González, Socio de Pinilla González & Prieto Abogados.

En el mes de junio de 2021, la sesión del Comité versó sobre aspectos relevantes del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de la ciudad de Bogotá D.C. cuyo análisis fue presentado por Alejandro Turbay socio de Posse Herrera Ruiz. Consecuencia de esto, y en alianza con la Seccional Bogotá, Cundinamarca y Boyacá de la ANDI y el Comité Intergremial se presentaron comentarios al proyecto del POT ante la Alcaldía Mayor de Bogotá.



**PINILLA  
GONZÁLEZ & PRIETO**  
ABOGADOS



**POSSE  
HERRERA  
RUIZ**  
ABOGADOS

### 1.1.3. Comité Ambiental

Comprometidos con el mejoramiento del régimen legal en materia de medio ambiente, el Comité fue convocado a participar en sesiones en materia de “Mecanismos de participación, semipresenciales y alternativos en materia ambiental”, sesión liderada por la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible ANDI.

En el mes de junio de 2021, se reunió para hablar sobre la política de cambio climático, la NDC y los mercados de carbono, sesión que fue presidida con el Dr. Nicolás Galarza, viceministro de Ordenamiento Ambiental del Territorio y la firma Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría.

Los integrantes del comité participaron en el foro ANDI “¿Un País sin minería? Foro Emergencia”, liderado por la ANDI y la Asociación Colombiana de Minería.



**Invitados**  
Carlos Herrera Santos  
Vicepresidencia de  
Desarrollo Sostenible  
ANDI | Dora Moncada  
Vicepresidencia de  
Desarrollo Sostenible  
ANDI



**Philippi  
Prietocarrizosa  
Ferrero DU  
& Uría**

El estudio Iberoamericano

### 1.1.4. Realización de eventos, actividades, foros con terceros relevantes tendientes a mejorar las reglas del derecho

Desde la Cámara se invitó a los afiliados a diversos encuentros y actividades liderados por la ANDI y coordinados en varias ocasiones con entidades del sector público involucrando a nuestros miembros en temáticas relevantes, planteamientos y análisis propuestos desde el sector gremial.

EVENTO	ENCARCADO	EVENTO	ENCARCADO
Webinar la Resolución 1407 de 2018 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Visión 30/30 de la ANDI	Comité Comercial - Webinar: Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos - SAGRILAFT	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI
Webinar Aspectos comerciales de la Facturación Electrónica. ¿Cómo se negocian? ¿Cómo se ejecutan?	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI	Comité Nacional Ambiental ampliado de la ANDI	Seccional Antioquia de la ANDI
Webinar: Sistema de Facturación Electrónica - DIAN	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI	Simplificación de trámites, procesos y procedimientos	Departamento Administrativo de Función Pública
Balance de la estrategia 'Estado Simple, Colombia Ágil'	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - Departamento Administrativo de Función Pública	Comité de Comercio Exterior - Socialización Decreto 360 de 2021 Modificaciones al régimen de aduanas	Dirección de Industria de la ANDI
Presentación del informe de la Comisión de Expertos en Beneficios Tributarios -Reforma Tributaria	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Webinar Reforma Tributaria	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI
Webinar ANDI: Recomendaciones de la Comisión de Expertos en Beneficios Tributarios	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI	Comité Técnico del Agua y la Biodiversidad sobre aguas subterráneas, soluciones hídricas para el desarrollo industrial y productivo	Centro Nacional del Agua y la Biodiversidad de la ANDI
Webinar: Actualización Tributaria, Novedades normativas de jurisprudencia y doctrina relevantes para la declaración de renta año 2020	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI	Webinar mega proyecto PTAR salitre en la recuperación y saneamiento del Río Bogotá	Centro Nacional del Agua y la Biodiversidad de la ANDI
Análisis de propuesta de inclusión de cláusula de acumulación ampliada en el marco de la Comisión Administradora del Acuerdo Comercial Colombia - EFTA	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - Dirección de Industria de la ANDI	Foro sobre Derecho Administrativo, buena administración eficiencia y Tecnología	Dirección de Posgrado de Derecho Administrativo de la Pontificia Universidad Javeriana - Centro Iberoamericano de Estudios de Derecho Público y Tecnología
Comité Nacional de Comercio Exterior de la ANDI	Dirección de Industria de la ANDI	Comité Nacional Ambiental ampliado	Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible y Competitividad ANDI
Comité Nacional de Comercio Exterior de la ANDI	Dirección de Industria de la ANDI	Capacitación DIAN: Cambios en el arancel de Aduanas - VII enmienda del Sistema Armonizado	Dirección de Industria de la ANDI
Comité Comercial - Webinar: Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos - SAGRILAFT	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI	Jornadas de Capacitación en Sustancias Químicas Controladas	Dirección de Industria de la ANDI
Comité Nacional Ambiental Ampliado de la ANDI	Seccional Antioquia de la ANDI	Webinar Reforma Tributaria	Vicepresidencia Jurídica de la ANDI
Simplificación de trámites, procesos y procedimientos	Departamento Administrativo de Función Pública	Comité Técnico del Agua y la Biodiversidad sobre aguas subterráneas, soluciones hídricas para el desarrollo industrial y productivo	Centro Nacional del Agua y la Biodiversidad de la ANDI
Comité de Comercio Exterior - Socialización Decreto 360 de 2021 Modificaciones al régimen de aduanas	Dirección de Industria de la ANDI	Webinar mega proyecto PTAR salitre en la recuperación y saneamiento del Río Bogotá	Centro Nacional del Agua y la Biodiversidad de la ANDI
Comité Nacional Ambiental ampliado	Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible y Competitividad ANDI	Foro sobre Derecho Administrativo, buena administración eficiencia y Tecnología	Dirección de Posgrado de Derecho Administrativo de la Pontificia Universidad Javeriana - Centro Iberoamericano de Estudios de Derecho Público y Tecnología

## 1.2. DETECTAR Y SOCIALIZAR FUENTES DE INSEGURIDAD JURÍDICA

A través de esta iniciativa buscamos determinar, en concordancia con las capacidades de la Cámara, aquellas problemáticas a trabajar activamente desde la Cámara, detectando los principales factores coyunturales y estructurales de inseguridad jurídica en Colombia y socializándolos con actores que tengan un rol importante para su mitigación.

### 1.2.1. Laboratorio de Seguridad Jurídica

Como herramienta de análisis y gestión de problemas jurídicos, el laboratorio ha sido el espacio para promover sesiones de formación en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá sobre:

#### ACTUALIZACIÓN EN REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES

La Cámara de Servicios Legales de la ANDI le invita a la charla:

**ACTUALIZACIÓN EN REGISTRO ÚNICO DE PROPONENTES**

**Temas a tratar:**

- Generalidades, normatividad, actos y concepto de Registro Único de Proponentes (RUP).
- Requisitos habilitantes (capacidad jurídica, capacidad financiera, capacidad organizacional y experiencia) y clasificación.
- Casos especiales de información financiera y experiencia.
- Herramientas virtuales y canales de atención.

**Dirigido a:** Abogados de áreas de derecho corporativo, comercial y empresa, afiliados a la Cámara de Servicios Legales de la ANDI.

Con apoyo de:

Cámara de Comercio de Bogotá

**Martes 23 de febrero de 2021**  
9:30 - 10:30 a.m.

RSVP  
pcservicioslegales@andicom.co

**78** Abogados participantes

#### ACTUALIZACIÓN EN RÉGIMEN DE ASAMBLEAS

La Cámara de Servicios Legales de la ANDI le invita a la charla:

**ASPECTOS RELEVANTES PARA REALIZAR UNA REUNIÓN ORDINARIA DE ASAMBLEA O JUNTA DE SOCIOS EXITOSA**

**Temas a tratar:**

- Generalidades, reuniones ordinarias para el ejercicio 2019 y 2020.
- Reuniones por derecho propio.
- Requisitos especiales a tener en cuenta en las reuniones virtuales o mixtas.
- Aplicación del Decreto a las Entidades Sin Ánimo de Lucro.
- Requisitos para el registro.

**Dirigido a:** Abogados de áreas de derecho corporativo, comercial y empresa, afiliados a la Cámara de Servicios Legales de la ANDI.

Con apoyo de:

Cámara de Comercio de Bogotá

**Viernes 19 de marzo de 2021**  
9:30 - 10:30 a.m.

Zoom

RSVP  
pcservicioslegales@andicom.co

Espacios dirigidos a: Abogados junior, miembros de las prácticas de derecho corporativo, societario, empresa y negocios





El Laboratorio ha sido un espacio para el análisis de inquietudes normativas. En ese contexto fueron gestionadas las solicitudes presentadas por

**Brigard  
Urrutia**

**DG&A**  
ABOGADOS

**GARRIGUES**

**LLOREDA · CAMACHO & CO**

Solicitudes:

- (i) Registro de libros de actas de Junta Directiva
- (ii) Despido de personas con fuero de estabilidad laboral reforzada por razón de su discapacidad
- iii) Requerimiento DIAN a apoderados de inversionistas extranjeros para el cumplimiento de la obligación de presentar declaración de renta
- (iv) Afectación al ejercicio de la profesión derivado de la actuación de autoridad que administra justicia sobre denuncia pública contra profesionales del derecho

### 1.2.2. Documentación compartida sobre normatividad e información relevante para el sector

La constante comunicación y actualización normativa y jurisprudencial ha sido uno de los mecanismos para generar un valor agregado en nuestros afiliados en especial en momentos de incertidumbre como los generados por la pandemia y las situaciones que afectaron el orden público. Así, en lo corrido del periodo, se compartieron con fines de información 253 documentos relevantes, entre boletines, decretos, resoluciones y presentaciones de interés provenientes de fuentes oficiales del sector público y/o de estudios adelantados desde la ANDI.

Así mismo, con el apoyo de la Vicepresidencia Jurídica de la ANDI se reporta a los afiliados el avance de la agenda legislativa.

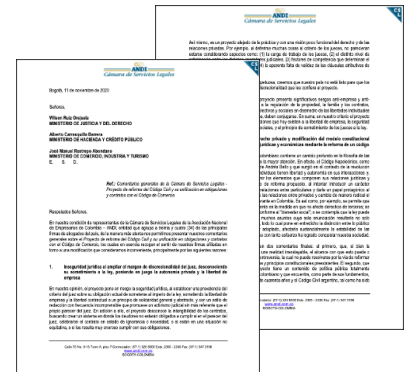
### 1.3. PARTICIPAR EN EL DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN DE REGULACIÓN

A través de esta iniciativa buscamos plasmar la visión experta de los abogados afiliados a la Cámara en regulación clave para el desarrollo de los negocios en el país. En desarrollo de esta iniciativa, la Cámara realizó las siguientes actividades:

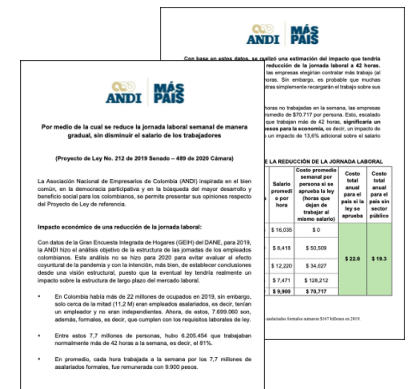
### 1.3.1. Realizar comentarios a proyectos de ley y actualizaciones a la regulación que afecten el desarrollo de los negocios

La participación activa de las distintas áreas de especialidad al interior de las firmas afiliadas ha permitido un aporte significativo de comentarios de alto nivel técnico y jurídico a proyectos de ley y actualizaciones normativas por parte de los organismos competentes. Así, se promovió la participación con comentarios a 19 proyectos entre los que se destacan:

a. Se conformó una comisión temporal que permitió la creación del Comité del Código Civil, que trabajó en la consolidación de un documento de análisis y argumentación respecto de la inconveniencia e impertinencia de tramitar el proyecto de unificación normativa del régimen civil y mercantil en Colombia, cuyo análisis fue promovido por el Ministerio de Justicia y del Derecho. Nueve de las firmas de la Cámara participaron en la consolidación del documento.



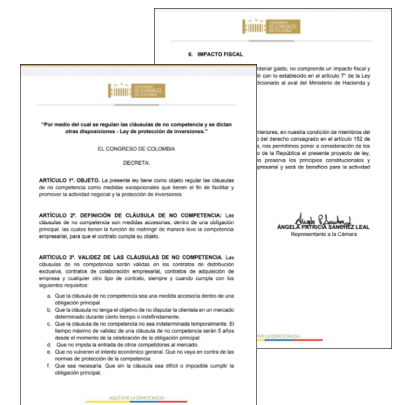
b. Con el apoyo de dos firmas se consolidaron comentarios acerca de la inconveniencia del Proyecto de Ley No. 212 de 2019 sobre reducción de la jornada laboral en Colombia, con los cuales la Vicepresidencia Jurídica de la ANDI presentó concepto al Congreso de la República.



c. Se remitieron comentarios sobre el Proyecto de Ley 215 de 2020 de la Cámara de Representantes, en materia de publicidad en las redes sociales.

d. El anteproyecto de Ley de Reforma al Régimen Societario fue objeto de comentarios y ocasión para congregarse a nuestros afiliados en el Comité Comercial de la ANDI, con la participación de 12 firmas afiliadas a la Cámara.

e. Gracias al pronunciamiento elaborado con la participación de los afiliados se logró la eliminación del parágrafo 11 del proyecto Ley 429 de 2020 por el cual se regula el trabajo en casa, considerando que dicha norma suponía una violación al régimen colombiano de propiedad intelectual.



f. Se remitieron comentarios al proyecto de resolución del Ministerio de Salud por la cual se establecen los requisitos para la adquisición e importación de vacunas contra el SARS-CoV-2 por personas de derecho privado.

g. Se consolidaron comentarios al proyecto de ley de solidaridad sostenible, reforma tributaria presentada por el Ministerio de Hacienda.

Se invitó a participar con comentarios sobre los siguientes proyectos de normatividad

1. Proyecto de Ley 090 de 2020 - Cláusulas de no competencia.
2. Política Ambiental para la Gestión Integral de Residuos Peligrosos.
3. Proyecto de Decreto - Gestión integral de las sustancias químicas de uso industrial.
4. Proyecto de Resolución - Recolección y gestión de residuos del año 2020.
5. Proyecto Resolución 1407 de 2018 - Gestión de residuos de envases y empaques.
6. Proyecto de Ley - Régimen regulatorio del sector transporte.
7. Proyecto de Ley - Plan Integral de Gestión de Cambio Climático.
8. Propuesta de acumulación ampliada TLC EFTA.
9. Proyecto de Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá.
10. Obstáculos Técnicos al Comercio y Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.
11. Proyecto de Resolución - Programa del Operador Económico Autorizado.
12. Proyecto de Resolución – Dispositivos de trazabilidad de carga a las operaciones de exportación.
13. Proyecto de Guía para la Protección del Consumidor y sus Datos Personales en el Comercio Electrónico.



### 1.3.2. Amicus Curiae

Nuestros afiliados participaron con tres intervenciones ante la Corte Constitucional en procesos de acción pública de inconstitucionalidad, en articulación con la Vicepresidencia Jurídica de la ANDI:

PROCESO	FIRMAS INTERVINIENTES
Expediente No. D- 13867 - contra del Artículo 6 de la Ley 1221 de 2008. Asunto: Teletrabajo	CMS Rodríguez Azuero – Garrigues - G Herrera & Asociados Abogados - Gómez-Pinzón Abogados - López & Asociados Abogados – Posse Herrera Ruiz
Expediente No. D- 13876 - contra del Artículo 21 de la Ley 100 de 1993, Modificado por el artículo 142 de la Ley 2010 de 2019 - Asunto: Pensiones	Gómez-Pinzón Abogados
Expediente No. AC. D-13922 D-13928 - Contra del Artículo 193 de la Ley 1955 de 2019 - Asunto: Piso mínimo de Protección Social	Muñoz Tamayo & Asociados - G Herrera & Asociados Abogados

### 1.3.3. Vacunación por parte del sector privado



Bajo el liderazgo de la ANDI, el Proyecto “EMPRESARIOS POR LA VACUNACIÓN” fue adelantado en alianza por distintos gremios a nivel nacional, incluyendo el Consejo Gremial Nacional, la Cámara de Comercio Colombo Americana, la Sociedad de Agricultores de Colombia, la Asociación Colombiana de BPO y FENALCO. El proyecto tuvo como objetivo diseñar e implementar un mecanismo de participación y colaboración desde el sector privado al Plan Nacional de Vacunación, para acelerar la inmunidad de las empresas, en cumplimiento de lo dispuesto en el Plan Nacional de Vacunación y en consonancia con el Gobierno Nacional, basado en los principios de gratuidad, equidad y complementariedad.

La Cámara apoyó desde el inicio la iniciativa de vacunación por parte de privados, adelantando una investigación acerca de la regulación comparada sobre el acceso de privados a vacunas COVID – 19, abarcando información acerca de 15 países y sirviendo como insumo para las gestiones adelantadas por la ANDI.

Con el apoyo de dos firmas afiliadas se hicieron aportes al Proyecto de la Resolución 507 de 2021, “Por la cual se establecen los requisitos para la importación, adquisición y aplicación de vacunas contra el SARS-CoV-2 por personas jurídicas de derecho privado o personas jurídicas con participación pública que se rijan por el derecho privado”.

**LLOREDA CAMACHO & CO**



Desde la Cámara se invitó a los afiliados a participar en las dos encuestas de intención de vacunación cuyos resultados fueron socializados en sesiones del Consejo de Miembros.

Igualmente, el equipo de la Cámara gestionó el proceso de recolección de información y construcción de la base de datos de las firmas que manifestaron su intención de vacunación, haciendo seguimiento sobre el recibimiento de las circulares oficiales emitidas por la ANDI, la validación de la información registrada por la Fundación Santo Domingo y la vacunación de los empleados.



El estudio Iberoamericano



A inicios del mes de julio de 2021 y con la llegada al país del primer lote de vacunas destinadas a los privados, se dio apertura al proceso de vacunación de los empleados y familiares miembros de las empresas participantes.

**31** Firmas afiliadas

**43** Sociedades

**4640** Empleados

## 2. COMPETITIVIDAD

Esta prioridad se definió de la siguiente manera: “Contribuir al fortalecimiento de la competitividad del sector, promoviendo el desarrollo del mercado de servicios legales y propiciando la adopción de mejores prácticas al interior de las firmas.”

### 2.1. PROMOVER EL DESARROLLO DE TALENTO ADECUADO PARA EL SECTOR DE SERVICIOS LEGALES

Trabajamos para lograr un entendimiento de las necesidades de talento humano en el sector y promover condiciones dentro de las firmas que faciliten su bienestar y desarrollo.

#### 2.1.1. Estudio de Perfiles

El Estudio de Perfiles realizado desde la Cámara con el apoyo de un consultor externo busca comprender el panorama poblacional del sector legal. Se realizó y compartió la versión del estudio en 2020 y al cierre de este informe se encuentra en proceso la socialización de la nueva versión del Estudio entre los participantes.

#### 2.1.2. Feria de LLM´s

Con el ánimo de aportar a la formación del talento humano de las firmas afiliadas, la Cámara coordinó dos ferias virtuales de LLM´s en las que se presentaron las oportunidades para acceder a programas en reconocidas universidades extranjeras.

Las actividades iniciaron con la realización de la feria de las facultades de derecho de las universidades que hacen parte del U.S. LL.M. Fair Consortium Law Schools y prosiguió la III Feria de LLM´s de la Cámara de Servicios Legales que contó con la participación de las universidades de NYU, Northeastern, Pennsylvania, Cornell y Columbia. En total las ferias convocaron a 127 abogados.



### 2.1.3. Promover actividades de formación con proveedor externo

Comprometida con la promoción de actividades de formación a través de diversas instituciones y organizaciones, inicialmente se autorizó la creación de un fondo, a través de EDUCAMÁS, para contribuir con el financiamiento de cursos que los abogados de las firmas afiliadas encuentran través de LETRA. Adicionalmente, se promocionó entre los afiliados el curso "Introduction to Legal English: Writing" de LETRA.



Así mismo, el IE Law School concedió becas de descuento del 20%, exclusivas para los afiliados de la Cámara de Servicios Legales en los programas internacionales del IE Law School: Master in Legal Tech y Master in Global Corporate Compliance a iniciar el marzo de 2021.

## 2.2. PROMOVER LA INNOVACIÓN EN EL SECTOR

Buscamos socializar tendencias en innovación y tecnología que están dando forma al sector de servicios legales y facilitarles herramientas conceptuales y prácticas para que las adopten en sus firmas.

### 2.2.1. Diálogos de innovación

Apoyar los esfuerzos de innovación entre las firmas miembros de la Cámara de Servicios Legales, fue la meta buscada con la realización de cinco diálogos de innovación en los que se abordaron distintas temáticas y en los que participaron 465 asistentes.



## 2.2.2. Lawtech 2020

Como uno de los eventos insignia de la Cámara de Servicios Legales, en el segundo semestre del año 2020 se llevó a cabo la cuarta edición del Lawtech, en la cual, se congregó a 150 asistentes y contó con la participación de conferencistas locales e internacionales quienes expusieron novedades relacionadas con la revolución digital, la ciberseguridad, así como tendencias y avances en transformación tecnológica para el sector legal.



CONFERENCIA
Digitalización de la justicia
El abogado del futuro: Legaltech y la transformación digital del derecho
La transformación digital del cibercrimen: retos y amenazas emergentes
Transformación digital de la justicia: Una realidad en marcha

CONFERENCISTA
Esteban Jaramillo, Director de Justicia Formal del Ministerio de Justicia y del Derecho
Federico Ast, Fundador y CEO de la Legal Tech Argentina: Kleros
Jeimy Cano, profesor consultor internacional
Marek Bute, Strategic Engagements Business Development Manager en Amazon Web Services AWS

### 2.2.3. Encuesta de transformación digital de la ANDI organizada desde la Vicepresidencia de Transformación Digital

Los afiliados de la Cámara participaron en la encuesta de transformación digital de la ANDI organizada desde la Vicepresidencia de Transformación Digital. De esta forma, se identifica el panorama del desarrollo tecnológico en el sector de servicios legales, y se promueven estrategias de mejora. En la encuesta realizada en el año 2021, participaron quince afiliados (15) de nuestras firmas afiliadas:



### 2.2.4. Ranking de Innovación

Desde la Cámara se promovió la participación de los afiliados en el "Ranking de Innovación Empresarial 2021", promovido desde la Gerencia de Innovación y Emprendimiento de la ANDI y la Revista Dinero. Este es un mecanismo de carácter calificativo, da a conocer el estado de desarrollo en materia de innovación empresarial y es una oportunidad para que quienes participan sean reconocidos como una de las 30 empresas más innovadoras del país, que lo están transformando con ciencia, tecnología e innovación.

### 2.2.5. Espacios de conversación de la Vicepresidencia de Transformación Digital para generar conocimiento en tecnologías emergentes

La articulación con las actividades adelantadas por la Vicepresidencia de Transformación Digital genera un valor agregado para los afiliados a quienes se invita a participar de los espacios de conversación sobre novedades en materia de tecnologías emergentes. Se promovieron los siguientes espacios:

Transformación Digital. Webinar: Qué pasó en el 2020 y que se espera para el 2021
TDTalks. Uso y Adopción de Tecnologías 4.0
Programa de Innovación y Transformación Digital para empresas de menos de 500 empleados
TDTALK: Colombia Adelante. Líneas de crédito para invertir en transformación digital
TDTalk: Qué es y Cómo Navegar la Disrupción
TDTalk - Las nuevas Formas de Comunicación y el futuro Inmersivo

### 2.2.6. Alertar a los afiliados sobre el mapeo de la oferta en transformación digital

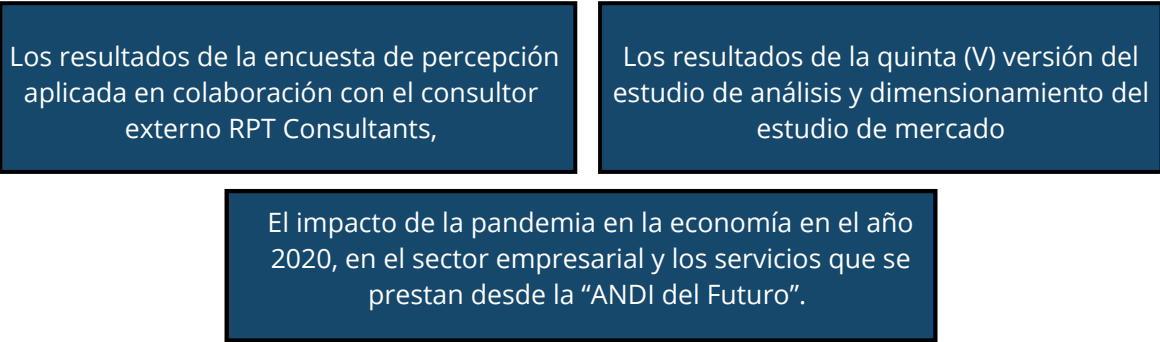
A través de los Boletines de transformación digital preparados por la Vicepresidencia de Transformación Digital de la ANDI, se mantiene informados a los afiliados sobre novedades en materia de economía, ecosistema, talento y gobierno digital.

## 2.3. IDENTIFICAR Y SOCIALIZAR BUENAS PRÁCTICAS GERENCIALES Y DE DERECHO

La Cámara trabaja por la adopción de las mejores prácticas gerenciales y del ejercicio del derecho que sean relevantes para el aumento de la competitividad del sector.

### 2.3.1. Comité de gerentes

Los ejecutivos de las firmas afiliadas a la Cámara de Servicios Legales, responsables de gestionar las áreas administrativas se reunieron en tres oportunidades para analizar:



En las sesiones del Comité de gerentes se congregaron 108 personas.

En atención a la relevancia de las temáticas se invitó a los miembros del Comité a participar en los siguientes eventos ANDI:

- Comité de equidad de género nacional – ANDI: Socialización de resultados de la encuesta de conciliación de vida laboral, personal y familiar.
- Foro ANDI: Más allá de la discapacidad: una oportunidad de inclusión laboral.

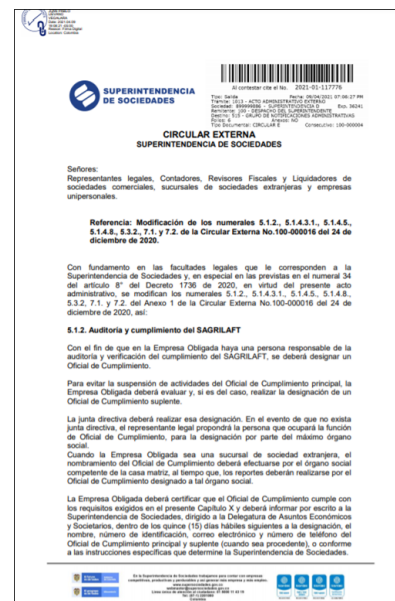
### 2.3.2. Desarrollar documentos, espacios, actividades y eventos para fomentar las buenas prácticas

A través de estas actividades la Cámara ha aunado esfuerzos en la consolidación de documentos y ha coordinado espacios y grupos de trabajo sobre temas relevantes para el ejercicio de la profesión legal en Colombia, así:

#### 2.3.2.1 Proyecto: Manual de Debida Diligencia y políticas "Know your Client"

Con el apoyo de 9 firmas afiliadas, se viene trabajando en la construcción de este manual de buenas prácticas cuyo trabajo implicó el análisis de la actualización normativa a propósito de la expedición de la Circular Externa No. 100-0000016 de 2020, en la que la Superintendencia de Sociedades modificó de manera integral el Capítulo X de la Circular Básica Jurídica incluyendo a los prestadores de servicios jurídicos como obligados a implementar y desarrollar un Sistema de Autocontrol y Gestión Integral del Riesgo – SAGRILAFT. El grupo de trabajo, se reunió en varias oportunidades, se realizaron acercamientos con el Delegado para Asuntos Económicos y Societarios de la Superintendencia de Sociedades; y, se trabajó en la consolidación del documento.

Así mismo, se está trabajando en un documento de conclusiones y recomendaciones buscando que la Superintendencia de Sociedades acoja algunas sugerencias de ajustes al régimen y particularmente en lo que se refiere al sector, realizadas por la Cámara de Servicios Legales.



### 2.3.2.2. Proyecto: Tratamiento de reglas de conflictos de interés en el ejercicio de la profesión legal

Con el fin de establecer pautas prácticas para el manejo de conflictos de interés en el ejercicio de la profesión al interior de las firmas, se consolidó un documento maestro fruto de la investigación de las 12 firmas participantes en el proyecto. Luego de varias sesiones de discusión sobre los principales aspectos relacionados con los conflictos de interés en el ejercicio de la profesión legal, se viene trabajando en la elaboración de un manual guía en la materia.

### 2.3.2.4. Otros eventos

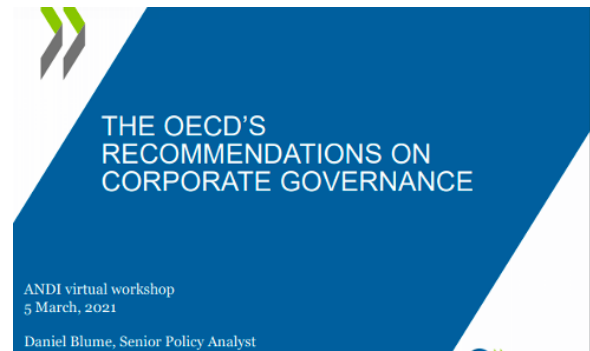
La Cámara invitó a sus afiliados a participar de los siguientes eventos organizados por la ANDI:



Taller sobre la Herramienta de Compras Públicas: "Procurement Map - ITC" liderado por el Ministerio de Comercio Industria y Turismo, Procolombia y la ANDI

### 2.3.2.3. Capacitaciones Doing Business

Con miras a capacitar a los afiliados que participan en el diligenciamiento de formularios del Doing Business, que es la principal herramienta de medición de la competitividad y el clima para hacer negocios en Colombia y en el mundo, la Cámara organizó dos talleres donde el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo junto al Departamento Nacional de Planeación presentaron las mejoras regulatorias implementadas por el país en materia de apertura de empresas, protección de inversionistas minoritarios, comercio transfronterizo, registro de propiedades y cumplimiento de contratos.



Webinar "Principios de buen gobierno corporativo, recomendaciones de la OCDE", liderado por la Dirección de Asuntos Financieros y Empresariales de la OCDE y la ANDI

## 2.4. ANALIZAR Y DIMENSIONAR EL MERCADO DE SERVICIOS LEGALES EN COLOMBIA

En el segundo semestre del 2020, se realizó la socialización de los hallazgos de la quinta (V) versión del Estudio de análisis y dimensionamiento del mercado de servicios legales en Colombia, que presenta la evolución del sector legal en Colombia, recogiendo información desde el 2006 a la fecha. Con base en la información obtenida, el sector de servicios legales representado en el estudio por una muestra de 616 sociedades tuvo ingresos operativos por 2.5 billones de pesos, de manera que entre 2018 y 2019 los ingresos de las sociedades crecieron en un 15%.

Con el objetivo de lograr un entendimiento del potencial económico del mercado de servicios legales y de sus principales generadores de cambio, a partir del mes de marzo de 2021, se inició la preparación de la sexta (VI) versión del Estudio cuyos resultados serán socializados con los miembros del Consejo y del Comité de Gerentes.

### 3. POSICIONAMIENTO LOCAL E INTERNACIONAL

Esta prioridad se definió de la siguiente manera: “Buscamos ser el referente del sector de servicios jurídicos en Colombia, posicionándonos como interlocutores calificados ante grupos de interés públicos, privados, nacionales e internacionales y creciendo en el número y diversidad de firmas afiliadas que compartan los principios y valores de la Cámara”.

#### 3.1.FORTALECER EL RELACIONAMIENTO LOCAL

Trabajamos por fortalecer la interlocución de la Cámara con grupos de interés locales, priorizando un subconjunto de alta relevancia y definiendo los acercamientos estratégicos a realizar con cada uno de ellos.

##### 3.1.1. Fortalecer la relación con los distintos organismos de la Rama Judicial y demás actores relevantes públicos y privados

La gestión de los cuatro pilares de la Cámara ha permitido solidificar el relacionamiento local con los distintos organismos públicos y privados entre los cuales se resaltan las siguientes entidades y organizaciones:



*Alta Consejería Presidencial para la competitividad y la gestión público-privada*



SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL



El futuro es de todos

Presidencia de la República



Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado



Rama Judicial Consejo Superior de la Judicatura República de Colombia



UNIDAD DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS FINANCIERO





### 3.1.2. Capacitar a los distintos organismos de la Rama Judicial

En convenio con la Dirección de Altos Estudios de la Fiscalía General de la Nación y con el apoyo de las firmas afiliadas se realizó durante el segundo semestre del 2020 un ciclo de formación de once (11) sesiones especializadas. En total se capacitaron a más de doce mil (12.000) funcionarios de la Entidad entre fiscales, vicesfiscales, investigadores y personal administrativo.

CAPACITACIÓN	FIRMA ENCARGADA
Finanzas criminales: Lavado de activos, contrabando, soborno transnacional, explotación ilícita de recursos naturales	
Delitos sexuales y violencia sexual	
Cibercriminalidad: Delitos informáticos y cometidos a través de medios informáticos	
Cibercriminalidad: evidencia digital	
Tipos penales relacionados con contratación estatal desde el punto de vista del Derecho administrativo	
Delitos contra el sistema financiero: captación masiva y habitual de dineros, manipulación fraudulenta de especies inscritas en el registro nacional de valores e intermediarios, operaciones no autorizadas con accionistas o asociadas	
Anticorrupción: investigación delitos contra la administración pública, con énfasis en la defraudación de recursos del sector salud en América Latina	
Soborno Transnacional	
Asociaciones Público-Privadas	
Abordaje psicológico de las víctimas de delitos sexuales	
Investigación de fenómenos de corrupción en el sector salud	

En lo corrido del año 2021, los afiliados participaron en el plan de formación de la Fiscalía General de la Nación, impartiendo capacitaciones a 300 servidores de la Entidad.

CAPACITACIÓN	FIRMA ENCARGADA
Lavado de activos basado en mercados de capitales y productos financieros	
Investigación de delitos sexuales	
Contratación estatal y delitos asociados	 
Investigación de fenómenos de corrupción en el sector salud.	

### 3.1.3. Ejecutar acercamientos estratégicos a grupos de interés relevantes

La interlocución con los actores relevantes a nivel local se adelantó a través de acercamientos realizados en el marco del Congreso Empresarial Colombiano (CEC) de la ANDI y de espacios de diálogo dispuestos mensualmente en las sesiones del Consejo de Miembros de la Cámara.

INTERLOCUTOR

 <p><i>Juan Esteban Constaín</i> Escritor y columnista Sesión Consejo de Miembros</p>	 <p><i>Andrés Uribe Medina</i> Viceministerio de empleo Ministerio del Trabajo Congreso Empresarial Colombiano (CEC)</p>	 <p><i>José Andrés Romero</i> DIAN Congreso Empresarial Colombiano (CEC)</p>
 <p><i>Clara Parra</i> Alta Consejería Presidencial para la competitividad y la gestión público-privada Congreso Empresarial Colombiano (CEC)</p>	 <p><i>Corporación Excelencia en la Justicia</i> 3ª cumbre del sector judicial y la 9ª versión de los Premios Excelencia en la Justicia</p>	 <p><i>José Manuel Restrepo</i> Ministerio de Comercio, Industria y Turismo</p>

## INTERLOCUTOR



*Diego Solana*  
World Jurist Association  
Sesión Consejo de Miembros



*Lady Pabón*  
Agencia Nacional de Infraestructura  
Congreso Empresarial Colombiano (CEC)



*Gabriel Fernández Rojas*  
World Jurist Association  
Sesión Consejo de Miembros



*Diana Remolina*  
Consejo Superior de la Judicatura  
Sesión Consejo de Miembros



*Martha Cecilia Ramírez*  
Sesión Consejo de Miembros



*Andrés Barreto*  
Superintendencia de Industria y Comercio  
Sesión Consejo de Miembros



*Paola Meneses*  
Corte Constitucional  
Comunicación



*Hernando Herrera*  
Corporación Excelencia en la Justicia  
Sesión Consejo de Miembros



*Moisés Wasserman*  
Profesor, columnista y ex rector  
Universidad Nacional  
Sesión Consejo de Miembros



*Carolina Olarte*  
Decana Facultad de Derecho.  
Pontificia Universidad Javeriana  
Comunicación



*Eleonora Lozano*  
Decana Facultad de Derecho.  
Universidad de Los Andes  
Comunicación



*Adriana Zapata*  
Decana Facultad de Derecho. Universidad  
Externado de Colombia  
Comunicación



*Bruce Mac Master*  
Presidente ANDI  
Sesión Consejo de Miembros



*Camilo Pardo*  
Vicepresidencia Jurídica de la ANDI  
Sesión Consejo de Miembros



*Imelda Restrepo*  
Vicepresidencia de desarrollo económico y  
competitividad ANDI  
Sesión Consejo de Miembros

## 3.2. FORTALECER EL RELACIONAMIENTO INTERNACIONAL

Trabajamos por fortalecer la interlocución de la Cámara con grupos de interés internacionales, priorizando un subconjunto de alta relevancia y definiendo los acercamientos estratégicos a realizar con cada uno de ellos, facilitando que los afiliados adopten mejores prácticas internacionales, desarrollen una visión empresarial internacional y se posicionen ante grupos de interés relevantes en el exterior.

### 3.2.1. Fortalecer la relación con los distintos actores relevantes públicos y privados internacionales

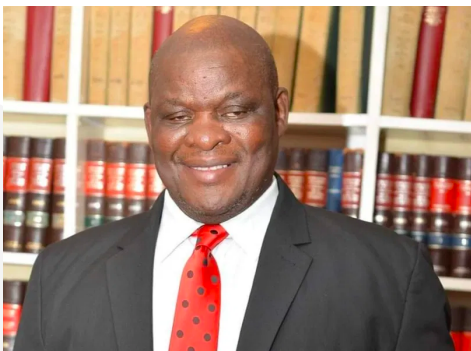
#### 3.2.1.1 International Bar Association

- Encuentro de Líderes de Barras y Colegios de Abogados Latinoamericanos:

Gracias a la membresía que desde el 2012 tiene la Cámara como representante de Colombia ante la IBA, se participó en distintas actividades.

En el mes de septiembre de 2020 en la sesión de presentación de las propuestas de los dos candidatos finalistas a ocupar la Secretaría General de la IBA: Jaime Carey y Claudio Visco.

En el mes de abril de 2021, se participó en la sesión en la que el Prof. Tomás Gabriel García-Micó, Commissioner of International Relations y miembro del IBA Wellbeing Taskforce expuso sobre la importancia de la salud mental en el ejercicio de la profesión legal. En el mes de junio de 2021 se participó en la sesión en la que se realizó la presentación oficial de cada una de las barras frente al presidente del IBA Lic. Stenford Moyo.



Stenford Moyo  
Presidente del IBA

- Virtually Together Conference:

La representación del sector legal colombiano ante la International Bar Association incluyó la participación en el evento más grande de la comunidad legal internacional durante el 2020: Virtually Together Conference, que contó con más de 260 conferencias y 100 espacios de networking.

- Council Meeting:

En diciembre de 2020, la Cámara participó en el Council Meeting del IBA, sesión en la que se despidió al expresidente de la organización: Horacio Bernardes Neto, y se presentó al nuevo presidente Stenford Moyo cuyo ejercicio del cargo inició a partir del 1 de enero de 2021. En mayo de 2021, se participó en la sesión realizada en el marco del Mid-Year Meeting del IBA. Durante la reunión se trataron temas: (i) la manera como la cultura del IBA viene trabajando desde la pandemia; (ii) la actualización de la base de datos; (iii) las nuevas oficinas físicas; (iv) reporte financiero de la Asociación; (v) la situación sufrida a consecuencia de la no realización de eventos presenciales.

- Leadership Training Programme:

Se invitó a los afiliados a participar del programa desarrollado entre el 27 de abril y el 21 de mayo de 2021, diseñado con el fin de capacitar a abogados y gerentes para roles de liderazgo al interior de las firmas.

- Bar Leaders Forum:

En abril del 2021, se participó en la sesión en la cual los líderes de las secciones continentales presentaron un reporte de las acciones adelantadas durante el último año en cada región.

- Compilación eventos IBA:

La Cámara remitió a sus afiliados información y memorias de distintos eventos realizados por la Asociación cuyos contenidos resultan de beneficio e interés de los afiliados.

- Bar Executive Committee:

En el marco del Mid-Year se participó en la sesión del día 28 de mayo de 2021 en la que se realizó la presentación de Paul Mollerup y Merete Smith como nuevos Co-Chair del Bar Executive Committee del IBA. Así mismo se presentaron algunas iniciativas de trabajo para el 2022.

- IBA Webinars:

Constantemente se remite listado de eventos de la International Bar Association, así como de las memorias de los eventos realizados. En especial se invitó a participar el día 30 de junio de 2021 del panel titulado "M&A in Latin America: challenges and opportunities in trying times".

### 3.2.1.2 American Bar Association



Gracias al acuerdo de colaboración firmado entre la Cámara de Servicios Legales y la American Bar Association, se iniciaron labores conjuntas con la asociación y se han realizado distintos encuentros con el fin de fortalecer el relacionamiento de la asociación con los colegios de abogados del exterior.

- Virtual Annual Meeting of International Law Section:

Se obtuvo un descuento especial para los miembros de la Cámara, equivalente a la tarifa de afiliado ABA para ser parte del evento que tuvo lugar entre el 14 y el 16 de abril de 2021.

- Bar Leaders Round Table:

En el encuentro de colegios de abogados que tuvo lugar en abril de 2021 se presentaron iniciativas relevantes para la preservación del Rule of Law en los distintos países. La mesa fue convocada por Joseph Raia, Chair de la sección internacional del ABA.

- Cóctel ABA - Cámara de Servicios Legales:

Con motivo de la visita a Colombia de Patricia Refo, Presidente del ABA, Hilary Bass, Expresidente del ABA y Alberto Mora, Director Ejecutivo de Programas Globales del ABA, se realizó un evento conjunto para compartir un espacio de relacionamiento y potenciar la colaboración entre las organizaciones.



### 3.2.1.3. Law Society & Bar Council of England and Wales / British & Colombian Chamber of Commerce:

- English Law Week:

Con la participación más de 200 asistentes se realizaron tres (3) jornadas en las que se desarrollaron paneles sobre infraestructura, arbitraje internacional, energía y medio ambiente, liderados por socios de firmas del Reino Unido y de las firmas afiliadas a la Cámara de Servicios Legales.

### 3.2.1.4. Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Buenos Aires, Argentina:

La Directora Ejecutiva y la Presidente del Consejo Directivo de la Cámara en su representación expusieron ante los miembros Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, la situación de la propiedad horizontal en Colombia frente al impacto de la pandemia y el aislamiento. Dicha temática fue abordada y expuesta por otros representantes de acuerdo con la situación que se presentó en sus respectivas jurisdicciones.



### 3.2.1.5. World Law Congress – Barranquilla 2021:

La Cámara de Servicios Legales firmó un acuerdo de colaboración con la World Juris Association y viene participando en las reuniones de preparación del evento World Law Congress que se realizará en el mes de diciembre de 2021. Se invitó a los afiliados a participar de las mesas temáticas, patrocinar y postularse como conferencistas del evento. Se ha promovido la participación en las Opening Sessions del gran evento de Barranquilla entre los miembros de la Cámara, y los Dres. Diego Solana, Gabriel Fernández Rojas y Martha Ramírez – Socios de Cremades & Calvo-Sotelo Abogados y representantes de la World Juris Association participaron en sesiones del Consejo de Miembros.



WORLD LAW CONGRESS

### 3.3. INCENTIVAR EL CRECIMIENTO DE LA CÁMARA.

La iniciativa busca incrementar el número de afiliados miembros de la Cámara, que constituye uno de los más importantes retos que se gestionan mediante la coordinación entre la Dirección Ejecutiva y el Comité Ejecutivo de la Cámara.

Durante el último periodo el número de afiliados a la Cámara tuvo un incremento del 12,5% de sus miembros, habiéndose vinculado a cuatro (4) nuevas firmas a la Cámara:



Durante el período se desafilió de la Cámara de Servicios Legales la firma Castro Leiva Rendón.

### 3.4. FORTALECER LA COMUNICACIÓN Y EL RECONOCIMIENTO DE LA CÁMARA

Se ha aunado esfuerzos para fortalecer la efectividad y el alcance de los mensajes emitidos desde la Cámara y así lograr un mayor entendimiento de los valores, principios y estrategia que la rigen. Continuamente se actualizan los contenidos de la Cámara en el sitio web de la ANDI y, en articulación con la Gerencia de Comunicaciones de la ANDI se han publicado cuarenta (40) Notas Jurídicas con contenidos sobre actualidad jurídica y del sector, que fueron preparadas por los afiliados y publicadas en las ediciones 274, 275 y 276 de la Revista A de la ANDI.

Así mismo, desde la Cámara se prepararon y remitieron dos Boletines semestrales que incluyen un resumen de las actividades de la Cámara.



### 3.5. CRECER HACIA EL INTERIOR DE LAS FIRMAS

Incrementar la participación de los abogados afiliados y el colegaje entre los miembros, a través del diseño de mecanismos para motivarlos e involucrarlos en las actividades de la Cámara. Para dicho fin fueron creados los *Conversatorios de Actualidad entre Colegas*, cuyos espacios han permitido la integración de los afiliados en torno a temáticas de interés de índole jurídica, cultural y social. En el periodo se realizaron once (11) conversatorios que reunieron un total de 679 participantes:



**LAW FIRM MANAGEMENT: PROMOCIÓN, RETIRO Y REMUNERACIÓN**



**COVID-19 COMO CATALIZADOR Y ACELERADOR DEL CAMBIO EN EL MODELO ECONOMICO MUNDIAL Y EN LA INDUSTRIA DE SERVICIOS LEGALES**



**NEARSHORING, LAS ELECCIONES NORTEAMERICANAS Y SU IMPACTO EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL DE COLOMBIA**



**RECIENTE EVOLUCIÓN JURISPRUDENCIAL DE LA LIBERTAD DE PRENSA**



**LA REFORMA LABORAL QUE NECESITA COLOMBIA**



**COYUNTURA FISCAL 2021: LA TRINIDAD IMPOSIBLE**



**LA LEGIÓN BRITÁNICA EN COLOMBIA**



**BREVE ANECDOTARIO SOBRE FIDUCIA MERCANTIL**



**REFLEXIONES Y ANÁLISIS DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA COLOMBIANA A PROPÓSITO DE SUS 30 AÑOS DE VIGENCIA**



**EL CONDE DE ARANDA Y LA HISTORIA DE COLOMBIA QUE NUNCA FUE**



**FRACKING Y PRINCIPIO DE PRECAUCIÓN: ¿NECESIDAD Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA RESPONSABLE?**

#### 3.5.1. Actualización de Bases de Datos – CSL

Con miras a lograr un mayor impacto de las actividades de la Cámara al interior de las firmas afiliadas, durante el periodo se realizó el proceso de actualización de la base de datos con cada una de las firmas.

#### 3.5.2. Encuesta de satisfacción

Con miras a conocer la satisfacción de los miembros frente a las actividades realizadas por la Cámara, medir su pertinencia, calidad y valor agregado, los eventos realizados son evaluados a través de encuestas.

## 4. SOSTENIBILIDAD Y DERECHO CONSCIENTE

Esta prioridad se definió de la siguiente manera: “Hacemos esfuerzos para promover que los afiliados se destaquen por su contribución al desarrollo social, coordinando iniciativas de responsabilidad social y valor compartido a nivel sector, y promoviendo la gestión íntegra y humana dentro de las firmas.”

### 4.1. PROMOVER LA DIVERSIDAD E INCLUSIÓN EN EL SECTOR

Lograr que los afiliados tengan mayor entendimiento de las barreras para la diversidad socioeconómica, de género, étnica en el sector y de estrategias para superarlas.

#### 4.1.1. Comité de diversidad e inclusión:

Con el firme objetivo de cerrar brechas de inequidad y facilitar la inclusión de diversos grupos poblacionales, y en especial fortalecer el trabajo de las mujeres al interior de las Firmas afiliadas a la Cámara, se desarrollaron foros propios, mediciones, y trabajos de la mano de aliados locales e internacionales.

Los miembros del Comité se reunieron en abril de 2021, ocasión en la que se presentaron los resultados de las encuestas de Equidad de Género en el sector empresarial de la ANDI.

Adicionalmente se socializó la “Guía de buenas prácticas para la contratación, retención, desarrollo y promoción del talento femenino en firmas de abogados” resultado del trabajo realizado en el Programa Women in the Profession (WIP) del Vance Center for International Justice (NY).



Se invitó a las firmas a suscribir una Declaración de diversidad e inclusión, a través de la cual se busca generar una cultura diversa e inclusiva al interior de las firmas afiliadas a la Cámara, mediante el diseño de políticas, acciones y programas que contribuyan a la consecución de las metas fijadas, así como a la creación de mecanismos que permitan medir los resultados obtenidos.

La Declaración ha sido suscrita por:



- Desde la Cámara se ha invitado a participar en distintos espacios, cursos y eventos relevantes en materia de diversidad e inclusión:

ESPACIO	ORGANIZADOR
Programa de Liderazgo de Mujeres en Juntas Directivas	CESA
Comité de equidad de género: empleo femenino en Colombia	Seccional Bogotá, Cundinamarca y Boyacá - ANDI
III Foro Nacional de Equidad de Género: La Equidad de Género en tiempos de reactivación	Seccional Bogotá, Cundinamarca y Boyacá - ANDI
Encuesta de Equidad de Género de la ANDI	Seccional Bogotá, Cundinamarca y Boyacá - ANDI
Foro Women Working for the World	Fundación Juanfe
Postulación Comité Equidad de Género y convocatoria cupos exclusivos para mujeres Junta de Dirección Nacional ANDI	ANDI

**4.1.2. Acercar a afiliados a programas ANDI para la identificación de prácticas, actitudes y comportamientos que afectan la promoción de la equidad de género en el ámbito laboral y personal y desarrollar estrategias para el cierre de brechas en esta materia.**

Se invitó a las firmas a ser parte de la lista de Empresas INspiradoras 2021, listado que busca visibilizar a las empresas que generan valor económico al tener un impacto positivo en la sociedad, a través de la contribución al impacto social, resultados para el negocio y nivel de inclusión.



## 4.2. PROMOVER EL ACCESO A JUSTICIA EN COLOMBIA

En ejecución de esta iniciativa, la Cámara de Servicios Legales con el fin de identificar y visibilizar el estado y las barreras de la justicia en Colombia, participó en el Foro Internacional “Trabajo probono y acceso a la justicia. Nuevas realidades” realizado en noviembre de 2020.

Con el fin de hacer un análisis del presupuesto del sector justicia en el país, que indica las perspectivas económicas del sector para el año 2021, la Cámara preparó y socializó con los afiliados un informe al respecto, que permitía su análisis frente al Índice de Estado de Derecho 2020 del World Justice Project el cual presenta una medición del “Estado de Derecho” a nivel mundial.

En mayo de 2021, la Cámara realizó el Gran Foro “Hacia la Modernización de la Justicia”: Retos y perspectivas” en el que participaron 115 asistentes. El objetivo del Foro fue generar un espacio de debate frente al futuro de la justicia en Colombia, motivados por las rápidas adaptaciones implementadas a raíz de la pandemia. El foro contó con dos paneles de discusión y una conferencia internacional:

**Panel: Modernización a la justicia: Moderado por María del Rosario Gómez**

  
*María del Rosario Gómez*  
Moderadora

  
*Gloria Stella López*  
Presidente del Consejo Superior de la Judicatura

  
*Hernando Herrera*  
Director de la Corporación Excelencia en la Justicia

  
*Camilo Gómez*  
Director General de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado

**Conferencia internacional: Lecciones aprendidas y oportunidades para la transformación de la justicia**

  
*José Luis Hernández Carrión*  
Senior Specialist in Digital Government BID

**Panel: Políticas públicas en materia de Cumplimiento : Moderado por Álvaro Cala**

  
*Álvaro Cala*  
Moderador

  
*Andrés Barreto*  
Superintendente de Industria y Comercio

  
*Juan Pablo Liévano*  
Superintendente de Sociedades

  
*Javier Gutiérrez*  
Director de la UIAF

**Bruce Mac Master – Intervención de cierre**



## 4.3. PROMOVER Y COORDINAR PROYECTOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL O INSTITUCIONAL

Aunar esfuerzos de las firmas en torno a proyectos de alto impacto social o institucional, priorizados en función de su factibilidad y su alcance.

### 4.3.1. Iniciativas de impacto social con la fundación Probono

Entre las actividades coordinadas con la Fundación Probono se resalta:

- Patrocinio Rock & Law:

La Cámara fue patrocinador Gold y participó en el evento Rock & Law de la Fundación Probono cuyos recursos se destinan a la promoción del acceso a la justicia en Colombia.

- Proyecto: Cartilla de Beneficios Tributarios – UARIV:

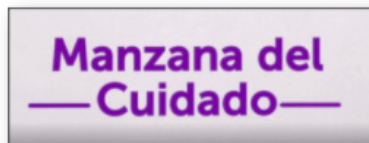
Con el apoyo de Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría, Gómez-Pinzón y la Fundación ANDI, se elaboró la Cartilla de beneficios tributarios y organizacionales relacionado con la contratación de víctimas del conflicto armado. La Cartilla tuvo como objetivo facilitar y evidenciar al empresariado los beneficios y requisitos para la contratación de víctimas del conflicto.



### 4.3.2. Iniciativas de impacto social

Entre las demás actividades de impacto social coordinadas se resalta:

- La promoción de la Campaña nacional: "ADELANTA TU PRIMA POR COLOMBIA", liderada por Chapman & Asociados
- El apoyo al proyecto Manzanas de Cuidado de la Alcaldía Mayor de Bogotá.
- La promoción del Proyecto Casas Fedemetal, liderada por la Cámara Fedemetal - ANDI por la cual se invitó a los afiliados a la donación de viviendas para la población afectada en Providencia por el huracán Iota y para la población del Chocó y la Guajira.



- Proyecto de apoyo a la institucionalidad en la ciudad de Cartagena

Capacitaciones especializadas que aportaron herramientas jurídicas, teóricas y prácticas para el mejoramiento de la gestión administrativa del Distrito especial y que permitieron la formación de 252 servidores públicos de distintos despachos y órganos:

CAPACITACIÓN	FIRMA ENCARGADA
<p>Liquidación de contratos estatales</p> <p>Estructuración de Proyectos vía APPs y Ctos de Concesión</p> <p>Buenas prácticas en procesos de contratación pública</p>	<p><b>LLOREDA CAMACHO &amp;co</b></p> <p><b>POSSE HERRERA RUIZ</b> ABOGADOS</p> <p><b>Gómez-Pinzón</b> DESDE 1992</p>

- Promoción de la encuesta de Sembratón Nacional, invitando a participar en procesos de siembra de árboles cuya meta es sembrar 180 millones de árboles.

- Promoción de la Campaña Colombia sin bloqueos, vandalismo, ni violencia – Change.org, en el marco de la coyuntura del paro nacional trascurrido durante abril y mayo de 2021.

# JUNTOS CONSTRUIMOS MÁS PAÍS

## AFILIADOS CÁMARA DE SERVICIOS LEGALES





Siga en Twitter a la Cámara de Servicios Legales ANDI\_COLOMBIA con el hashtag #ServiciosLegalesANDI



**MARÍA DEL ROSARIO GÓMEZ JARAMILLO**  
mrgomez@col-law.com



**CLAUDIA AMORE JIMÉNEZ**  
camore@andi.com.co



**ALEJANDRO BELTRÁN DUARTE**  
abeltran@andi.com.co



**ANGELA PINEDA RODRÍGUEZ**  
apineda@andi.com.co



**KATHALINA GONZALEZ CIFUENTES**  
pcservicioslegales@andi.com.co



**TATIANA SALDAÑA RODRÍGUEZ**  
pcservicioslegales@andi.com.co

