

# Grandes desafíos portuarios en tiempos turbulentos del mundo

Universidad de los Andes  
Colombia

Ricardo J. Sánchez  
Kühne Professoral Chair in Logistics  
Universidad de los Andes, Colombia





## **Análisis de contexto: asuntos de gran magnitud están reconfigurando la industria portuaria**

**Asuntos de orden geopolítico  
con impacto en el comercio y la  
logística**

**Asuntos de orden militar y de  
seguridad**

**Asuntos de orden económico: la  
complejidad es creciente**

**Asuntos de orden corporativo:  
sigue la consolidación mediante  
fusiones, adquisiciones e  
integración vertical**



## El impacto:

# 10 desafíos emergentes para la industria portuaria

Geopolitización y volatilidad del comercio marítimo, y nuevos costos de cumplimiento

*Securitización* de la infraestructura portuaria y del transporte marítimo

Consolidación corporativa: fusiones, adquisiciones e integración vertical

Reconfiguración de las concesiones portuarias en un particular entorno geopolítico

Competencia portuaria global y fragmentación regulatoria local

Vulnerabilidad climática de la infraestructura portuaria

Presión estructural sobre los puertos por interrupciones operativas y sobre-capacidad de flota

La persistencia de los desafíos preexistentes en la industria portuaria

Transición del paradigma de eficiencia pura hacia resiliencia, confiabilidad y aceptabilidad geopolítica

El cambio en el rol de los puertos en la cadena de suministro es tan grande que exige su integración a una estrategia de desarrollo más amplia



**Muchas gracias por su atención**

**Ricardo J. Sánchez, PhD**

[r.j.sanchez@live.com](mailto:r.j.sanchez@live.com)

Kühne Professoral Chair in Logistics  
Universidad de los Andes, Colombia

