

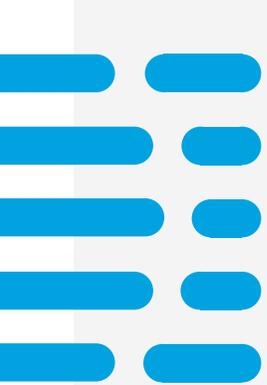


# Acuerdos Innovadores de Contratación: Panorama actual y desafíos

*Pablo Anaya*

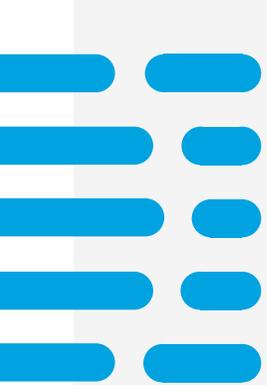
*Associate Principal, US HEOR and Real World Evidence Solutions*

Junio 2022



# Agenda

- + Definición y tipos de acuerdos innovadores de contratación
- + Acuerdos innovadores de contratación: Experiencias internacionales
- + Panorama colombiano sobre acuerdos innovadores de contratación
- + ¿Cómo avanzar hacia el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación?



# Agenda

- + **Definición y tipos de acuerdos innovadores de contratación**
- + Acuerdos innovadores de contratación: Experiencias internacionales
- + Panorama colombiano sobre acuerdos innovadores de contratación
- + ¿Cómo avanzar hacia el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación?

# Los recursos limitados de los sistemas de salud hacen que sean necesarias iniciativas para mejorar el acceso a la innovación

## Desafíos de los sistemas de salud

Hoy en día los diferentes *stakeholders* del sector salud afrontan retos que impulsan un cambio de paradigma en los modelos de contratación, de manera que se garantice el acceso oportuno a los pacientes a las nuevas tecnologías en salud

-  1 Aumento tanto en el número de lanzamientos de nuevas moléculas como en el número de medicamentos que conforman el *pipeline* de las compañías farmacéuticas para los próximos años
-  2 Alto costo de las innovaciones dada la significativa inversión en investigación y desarrollo
-  3 Restricciones presupuestales de los sistemas de salud para un gran número opciones terapéuticas, especialmente de enfermedades de alto costo
-  4 Incertidumbre en la efectividad poscomercialización de las nuevas tecnologías

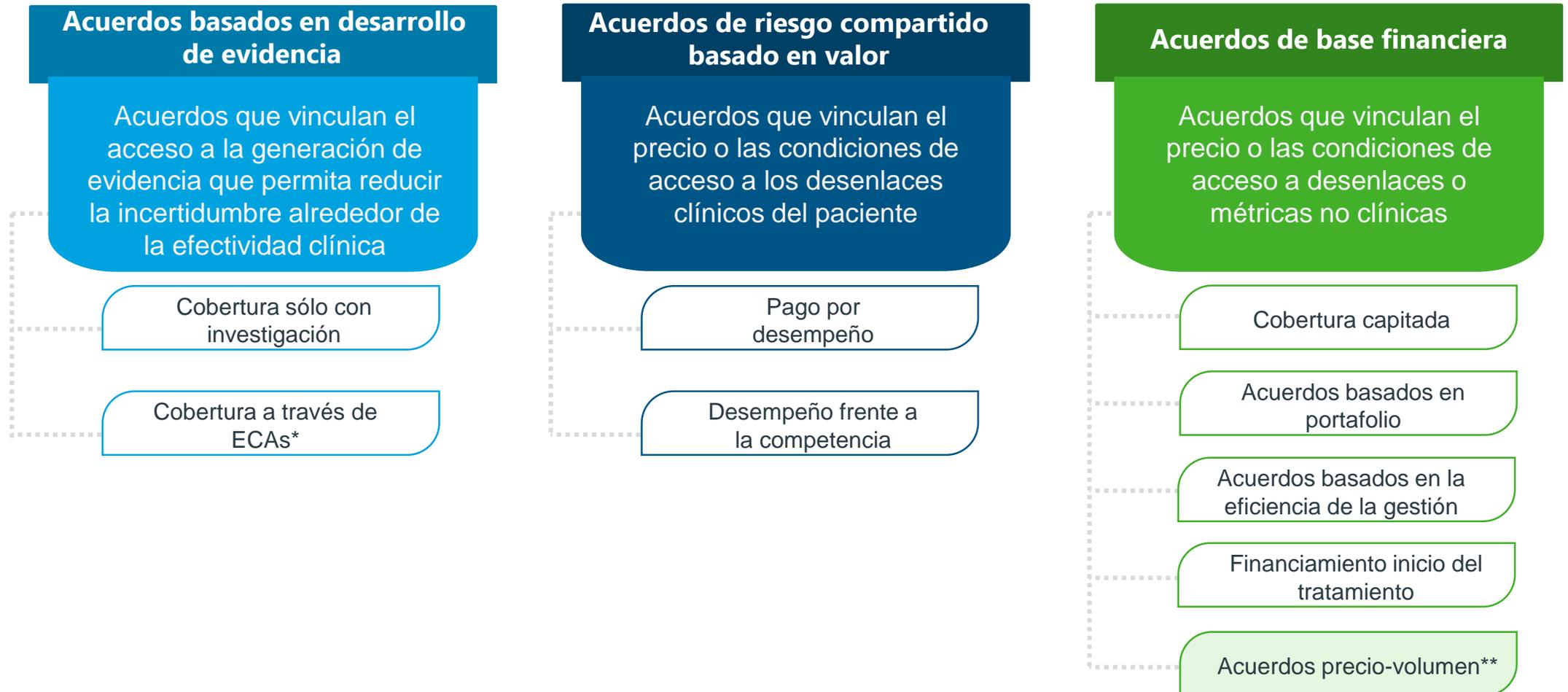
# Los actores del sistema de salud deben explorar nuevos mecanismos que contribuyan al acceso de nuevas tecnologías

## Definición acuerdos de contratación



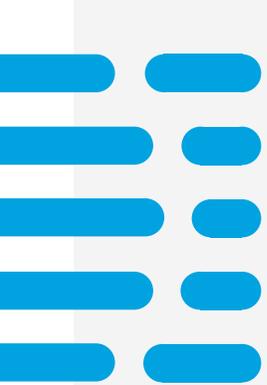
# Existen principalmente 3 categorías de acuerdos innovadores de contratación entre industria, pagadores y prestadores

## Tipos de acuerdos innovadores de contratación



\*Estudio Clínico Aleatorizado

\*\* La literatura lo define como un acuerdo innovador de contratación, sin embargo no representa un cambio de paradigma

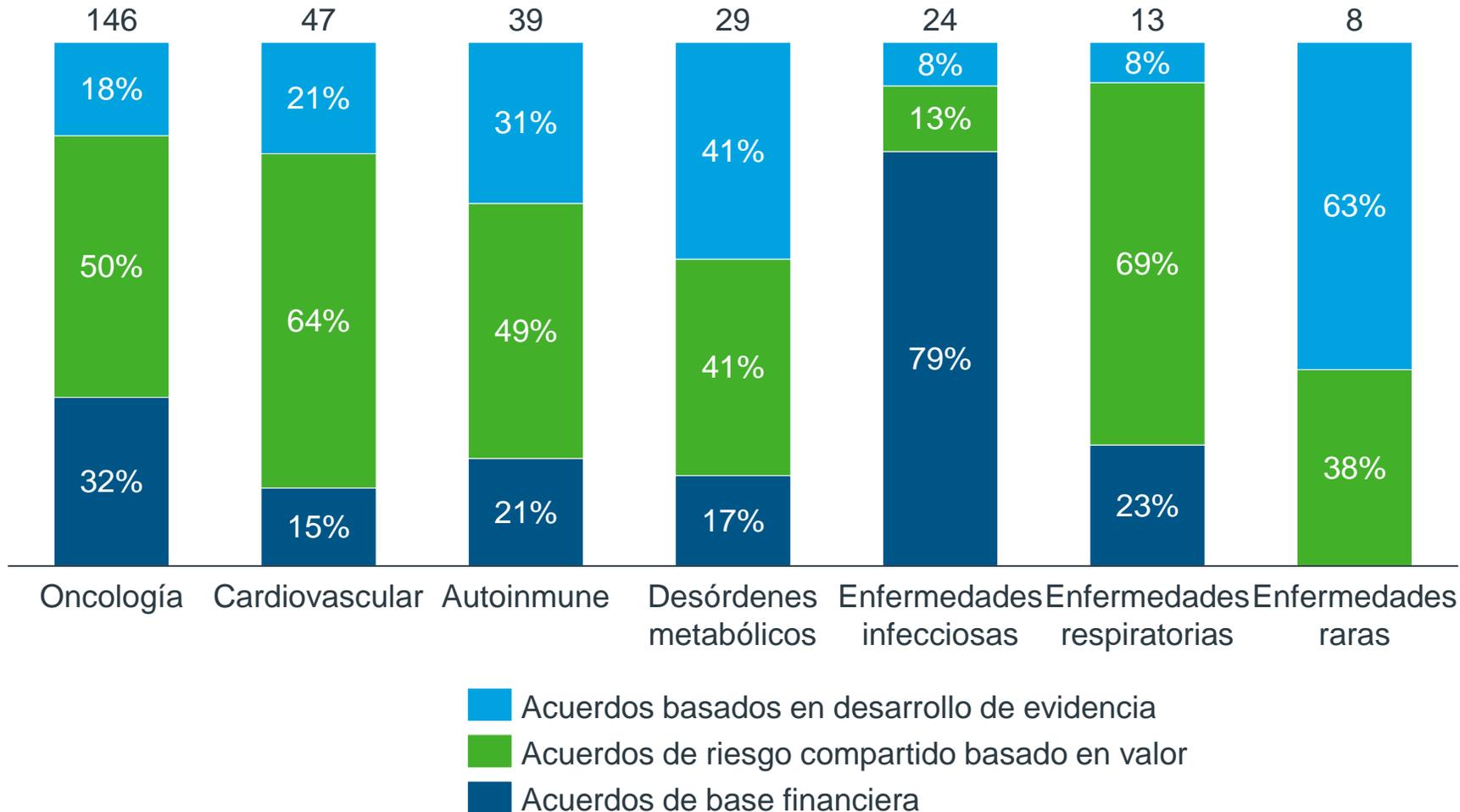


# Agenda

- + Definición y tipos de acuerdos innovadores de contratación
- + **Acuerdos innovadores de contratación: Experiencias internacionales**
- + Panorama colombiano sobre acuerdos innovadores de contratación
- + ¿Cómo avanzar hacia el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación?

# A nivel mundial los acuerdos innovadores de contratación se han hecho más comunes en algunas áreas terapéuticas específicas

## Acuerdos innovadores de contratación a nivel mundial por principales patologías

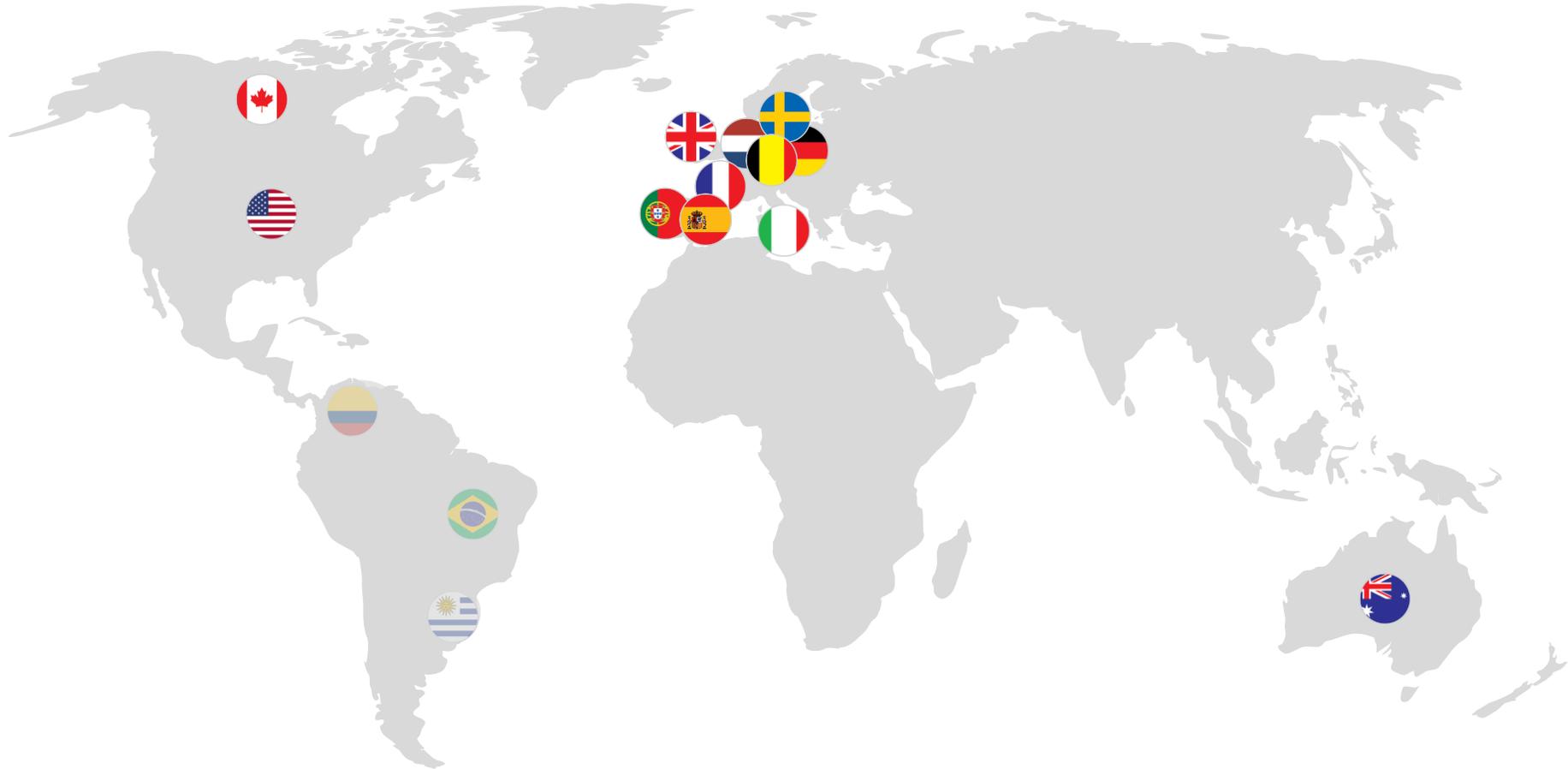


### Consideraciones clave

- **Oncología:** Tiene una alta concentración de acuerdos innovadores de contratación debido al alto costo de los tratamientos, aumento de la competencia, uso en varias indicaciones, número de pacientes, resultados clínicos inciertos
- **Cardiovascular:** Una cantidad significativa de contratos innovadores disponibles públicamente se concentran en los inhibidores de PCSK9 desde su lanzamiento en 2015
- **Enfermedades infecciosas:** La mayoría de los contratos surgieron después del lanzamiento de los nuevos DAA de Hepatitis C

# Países de Europa se consolidan como pioneros en el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación

*Principales países con acuerdos innovadores de contratación*

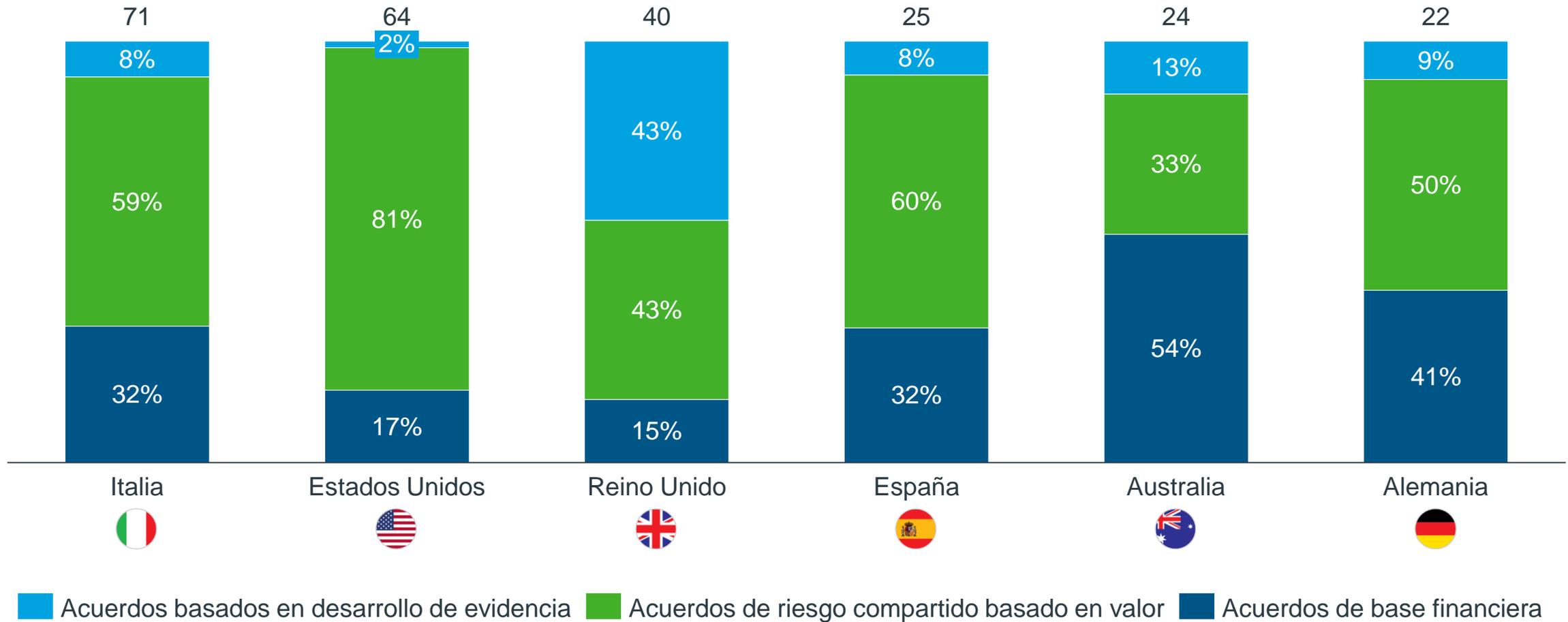


Nota: Se incluye Brasil, Uruguay y Colombia porque son países de la región Latam en donde se han realizado algunos intentos de acuerdos innovadores

Fuente: Información tomada de la base de datos de IQVIA sobre acuerdos innovadores la cual toma en cuenta fuentes públicas, investigaciones de mercado y experiencia interna de IQVIA, entre 2005 y Septiembre 2019. Incluye información de 37 países

# Acuerdos de riesgo compartido basado en valor son los de mayor auge en los principales países pioneros en el tema

*Tipos de acuerdos innovadores de contratación desarrollados en los principales países*



# Ejemplos evidencian como la incertidumbre generada por una nueva tecnología es distribuida entre los actores involucrados

*Ejemplos de acuerdos innovadores de contratación: Riesgo compartido*



|   | Estados Unidos  | Italia   | Alemania  |
|---|---|--|---|
| <b>Año del acuerdo</b>                  | → 2016  | 2016   | 2019  |
| <b>Actores involucrados</b>             | → Compañía farmacéutica y asegurador  | Compañía farmacéutica y AIFA (Agencia Italiana de Medicamentos)  | Compañía farmacéutica y asegurador  |
| <b>Indicación/área terapéutica</b>      | → Diabetes tipo 2   | Enfermedad rara  | Tipo de leucemia  |
| <b>Descripción</b>                      | → Si el medicamento no cumplía con ciertos objetivos clínicos (niveles de azúcar en la sangre), la compañía farmacéutica reembolsaría parte del valor del medicamento | Si el medicamento no lograba evitar que los pacientes buscaran una terapia diferente en el futuro, o si su salud empeoraba, entonces el laboratorio reembolsaría algunos de los costos | Si el paciente fallecía a causa de la enfermedad dentro de un período definido previamente entre las partes, la compañía farmacéutica reembolsaba parte del costo del medicamento |
| <b>Beneficios compañía farmacéutica</b> | → Incluir el medicamento dentro del formulario como primera opción de tratamiento   | Mejorar acceso de su medicamento   | Mejorar acceso de su medicamento  |
| <b>Beneficios pagador</b>               | → Reembolso basados en desempeño  | Reembolso basados en desempeño   | Reembolso basados en desempeño  |

# El Reino Unido ha adoptado el primer modelo a nivel mundial de pago por suscripción para dos nuevos antibióticos

*Caso Reino Unido año 2022: Modelo tipo suscripción*

## Descripción



El Servicio Nacional de Salud (NHS) pagará a dos compañías farmacéuticas hasta 10 millones de libras esterlinas al año durante 10 años, independientemente de cuántas dosis se administren a los pacientes

## Objetivo



Incentivar a la industria farmacéutica a desarrollar nuevos antibióticos, de tal manera que se pueda contrarrestar la resistencia a estos. Con este grupo de medicamentos, los ingresos de las compañías son limitados y no justifican los gastos de investigación y desarrollo

## Pacientes incluidos



Pacientes con infecciones graves resistentes a la gran mayoría de antibióticos tradicionales, quienes de otro modo no tendrían opciones de tratamiento o serían muy limitadas

## Replicas en otros países



Varios países europeos y Estados Unidos están considerando esquemas similares que separan el pago del volumen de prescripción, ya sea mediante un pago inicial de entrada al mercado o una suscripción anual como el modelo del Reino Unido

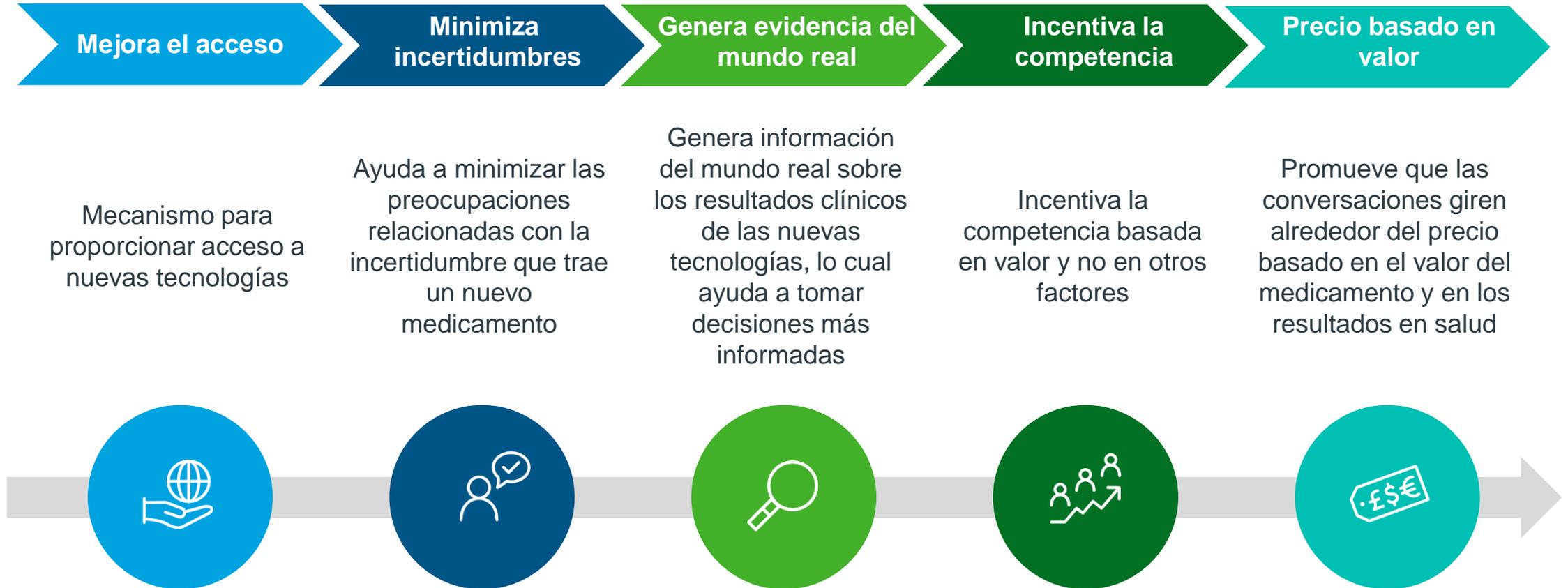
# En Latam, algunos acuerdos innovadores han sido desarrollados pero aquellos de riesgo compartido aún no son muy comunes

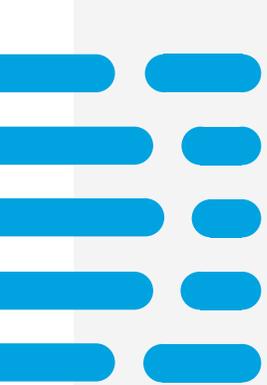
## Ejemplos de acuerdos innovadores de contratación en Latam



# Explorar acuerdos innovadores de contratación será un mecanismo que ayude a la sostenibilidad del sistema

*Ventajas de la implementación de acuerdos innovadores de contratación*





# Agenda

- + Definición y tipos de acuerdos innovadores de contratación
- + Acuerdos innovadores de contratación: Experiencias internacionales
- + **Panorama colombiano sobre acuerdos innovadores de contratación**
- + ¿Cómo avanzar hacia el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación?

# Se realizaron entrevistas 1:1 y un taller con 11 *stakeholders* para entender el panorama de acuerdos innovadores de contratación

## Compañías farmacéuticas multinacionales

Perfiles entrevistados: gerente de *market access*, gerente de *global policy*, ex empleados de acceso, gremio



6

## Operadores logísticos

Se entrevistaron perfiles como: Director nacional de compras, Gerente negocio institucional,



2

## EPS

Perfiles entrevistados: Gerente general, gerente nacional de riesgo en salud, gerente de salud, gremio



5

Entrevistas 1:1

3

## Expertos en Sostenibilidad del Sistema

Se entrevistaron personas que conocen del Sistema de salud colombiano y que han trabajado temas de sostenibilidad



## IPS

Perfiles entrevistados: Gerente general, gerente comercial



5

4

## Gobierno

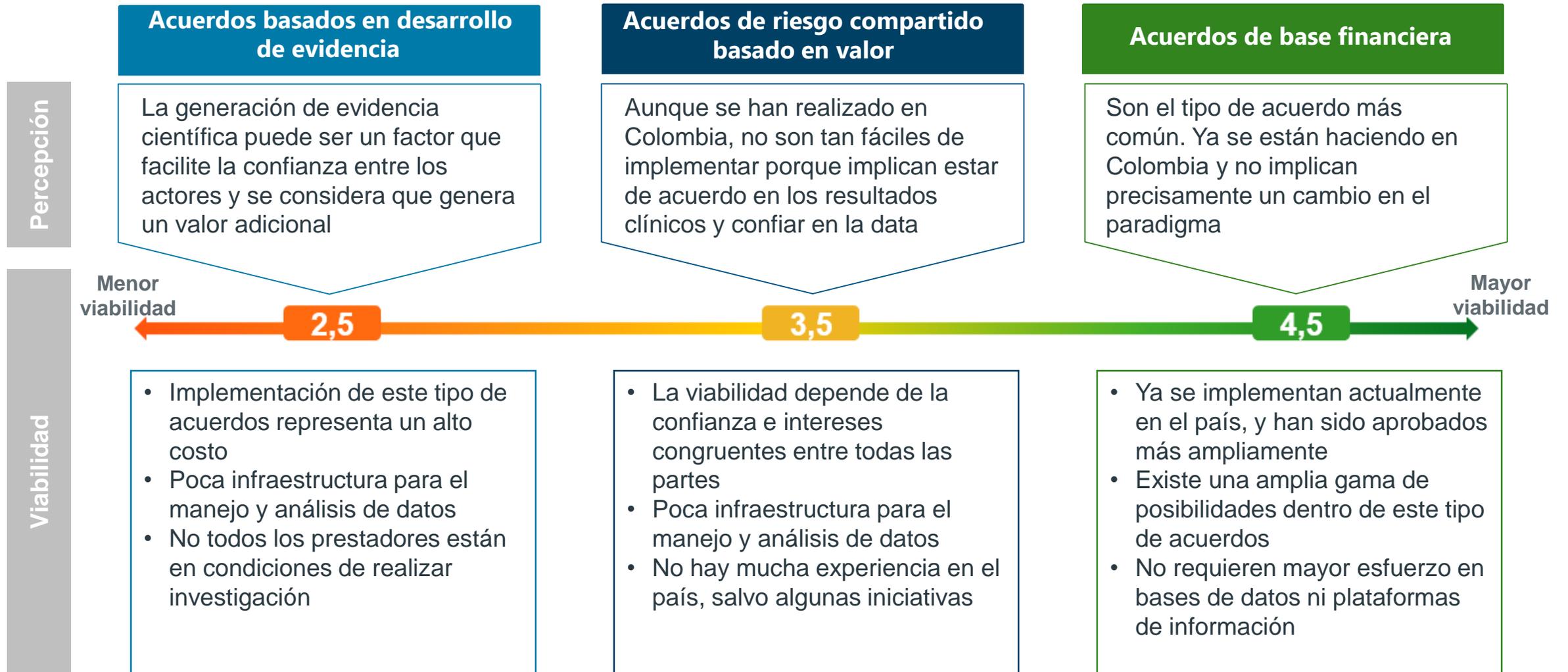
Se entrevistaron actores clave del Gobierno que trabajan o trabajaron recientemente en entidades como Ministerio de Salud y ADRES



Nota: Este estudio fue patrocinado por AFIDRO, sin embargo esto no compromete la autonomía de IQVIA para el análisis realizado

# La viabilidad de los acuerdos se ve mayormente afectada por la poca experiencia y la falta de sistemas de información robustos

## Percepción y viabilidad de implementar acuerdos innovadores de contratación en Colombia



Fuente: Taller y entrevistas realizadas entre noviembre de 2020 y enero de 2021

Nota: Este estudio fue patrocinado por AFIDRO, sin embargo esto no compromete la autonomía de IQVIA para el análisis realizado

# La implementación de acuerdos innovadores requiere la optimización de los sistemas de información y trazabilidad

*Nivel de interés y preparación del país para la implementación de los acuerdos innovadores*



## Aspectos positivos

Colombia cuenta con mejores sistemas de información (como la CAC) con respecto al resto de países en LATAM

Hay instituciones prestadoras que han desarrollado las capacidades para la atención integral e investigación

## Aspectos para mejorar

Optimizar los sistemas de información y trazabilidad y garantizar la interoperabilidad entre los mismos

Definir políticas de protección de datos de los diferentes actores que permitan compartir la información

Aumentar la disponibilidad de data de pacientes locales (no es suficiente la data de estudios de otros países)

Garantizar la integralidad de la atención permitiendo que haya un seguimiento del proceso y los desenlaces clínicos

Ampliar las vigencias contractuales ya que en día son por lo general de un año y esto no permite observar los desenlaces en salud

Disminuir incertidumbre y desconfianza entre actores, y adquirir experiencia

# Los acuerdos innovadores de contratación no deben ser implementados indiscriminadamente para todas las patologías

## Escenarios relevantes para la implementación de los acuerdos de riesgo compartido

Las tecnologías para las cuales deben utilizarse los acuerdos innovadores, deben cumplir con unos criterios específicos relacionados con el tipo de incertidumbre que existe para la tecnología en el contexto de la condición de salud



Principalmente oncología. Al ser considerada de mayor prevalencia, costo y volumen de pacientes. También se mencionan diabetes y artritis

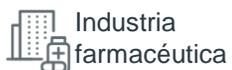


Para abordar la incertidumbre acerca de la efectividad y seguridad de la molécula



Debido al alto costo y en algunos casos la evidencia limitada generada por el inferior volumen de pacientes

**Se debe analizar previamente aspectos como el nivel de incertidumbre y el nivel de impacto presupuestal para definir si realizar un acuerdo innovador de contratación agrega valor a la sostenibilidad del sistema**



Industria farmacéutica



EPS



IPS



Operadores logísticos



Expertos



Gobierno

# La falta de confianza y resistencia al cambio son las principales barreras identificadas para la implementación de estos acuerdos

## Principales barreras en la implementación de acuerdos innovadores de contratación en Colombia



### Falta de confianza

Entre los distintos actores involucrados en la contratación



### Resistencia al cambio por parte de los actores del Sistema de Salud

Miedo a asumir riesgos y dejar antiguas prácticas. Políticas internas de algunas compañías farmacéuticas son muy estrictas con respecto a acuerdos innovadores de contratación



### Falta de conocimiento y entrenamiento

Acerca de cómo llevar a cabo estos acuerdos



### Deficiencia en la infraestructura de datos y manejo de información

Poca apertura a compartir la información impide la simetría en la información. Plataformas de información e interoperabilidad deficiente. Políticas de protección de datos internas de los actores que no permiten compartir información



Fuente: Taller y entrevistas realizadas entre noviembre de 2020 y enero de 2021

Nota: Este estudio fue patrocinado por AFIDRO, sin embargo esto no compromete la autonomía de IQVIA para el análisis realizado

# Realizar planes pilotos se convierte en una estrategia que ayuda a solventar las dos principales barreras

*Estrategias para solventar principales barreras para la implementación*



## Falta de confianza

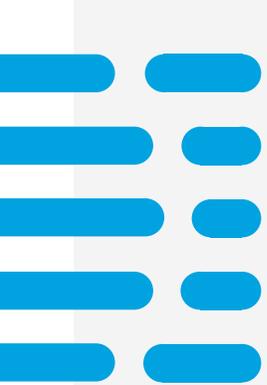
- 1. Marco de política pública transparente para todos
- 2. Planes piloto y compartir la experiencia local
- 3. Transparencia de datos
- 4. Claridad en la responsabilidad de cada actor



## Falta de conocimiento y entrenamiento

- 1. Cursos y seminarios de acceso general
- 2. Realizar pilotos de implementación
- 3. Exposición de casos internacionales

Fuente: Taller y entrevistas realizadas entre noviembre de 2020 y enero de 2021  
Nota: Este estudio fue patrocinado por AFIDRO, sin embargo esto no compromete la autonomía de IQVIA para el análisis realizado



# Agenda

- + Definición y tipos de acuerdos innovadores de contratación
- + Acuerdos innovadores de contratación: Experiencias internacionales
- + Panorama colombiano sobre acuerdos innovadores de contratación
- + **¿Cómo avanzar hacia el desarrollo de acuerdos innovadores de contratación?**

# Diferentes autores han establecido unos requerimientos mínimos para la implementación exitosa de este tipo de acuerdos

*Algunos requerimientos para la implementación de acuerdos innovadores de contratación*

## Horizonte temporal realista

Debe haber un horizonte realista de finalización de la recolección de datos y toma de decisiones. Este horizonte depende de la patología

## Costos de implementación aceptables

El costo de implementación (costo de oportunidad del personal, costos directos) de un acuerdo innovador debe ser proporcional al beneficio potencial

## Medición de los desenlaces apropiados

Los acuerdos innovadores deben estar basados en desenlaces clínicamente robustos, plausibles, apropiados y fácilmente medibles



## Financiamiento del acuerdo

Antes de la implementación se debe aclarar cuál parte incurrirá en los costos de recolección y análisis de información, o si este valor será asumido por las dos partes, y en qué porcentaje

## Indicadores de desempeño

Debe existir una definición robusta y participativa de los indicadores clave con los que se medirá el desempeño de la tecnología y los valores esperados para tomar una decisión

## Toma de decisiones

Los cursos de acción dependientes de resultados se deben establecer claramente antes de iniciar el acuerdo

# La implementación de estos acuerdos constituye una alternativa para expandir el acceso y volver más eficiente el gasto en salud

*¿Cómo se ve el panorama de acuerdos innovadores de contratación en Colombia?*

## Beneficios para el país

La aplicación de nuevas modalidades de contratación basadas en los desenlaces puede ser especialmente beneficiosa para el país en términos de:

- Acelerar el acceso a nuevas tecnologías de alto costo
- Fortalecer la generación de evidencia del mundo real
- Hacer uso eficiente de los recursos del sistema

## Barreras por superar

La comunicación entre actores, el robustecimiento de los sistemas de información y la asignación de recurso humano son quizá los obstáculos más grandes que se deben superar para implementar estos acuerdos innovadores en el país

## Escenario idóneo

La estructura de financiamiento y cobertura del Sistema de Salud hace que Colombia sea un país especialmente atractivo para implementar estos acuerdos, por lo que el momento normativo y la disposición de los actores ofrece un escenario idóneo para empezar a trabajar en la búsqueda de alternativas de negociación que permitan una mejor gestión de los recursos y que favorezca el acceso a la innovación en nuestro país